



Årsredovisning &  
hållbarhetsredovisning

2012

Inlandsinnovation AB



inlands  
innovation

Inlandsinnovation AB är ett av svenska staten helägt aktiebolag med uppdrag att öka företagande, konkurrenskraft och tillväxt genom investeringar och finansiering i innovativa företag och projekt i norra Sveriges inland.

**Verksamheten inriktas på att vara en marknadsmässig, aktiv, långsiktig och stabil finansiell partner genom**

- direktinvestering av riskkapital eller finansiering genom lån eller lånegarantier
- nätverk och samverkan med privata och offentliga medfinansiärer
- att tillhandahålla – förutom finansiella tjänster – kompetens, rådgivning och nätverk, samt
- att genomföra åtgärder som ökar förutsättningarna för företagstillväxt.

Affärsidén är att vara aktiv i tillväxtsatsningar, vilket innebär i korthet att identifiera och som finansiär gå in i innovativa företag och projekt.



Bolaget förfogar över två miljarder kronor att investera i tillväxtföretag.

Inlandsinnovations vision är att skapa fler och mer innovativa företag i norra Sveriges inland.

Inlandsinnovations marknadsområde är norra Sveriges inland.

## Innehåll

	Ordföranden har ordet	2
	Vd:s kommentar	3
	<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>4</b>
	Bolagets verksamhet	4
	Ägarens mål för verksamheten	4
	Ekonomisk utveckling	5
	Väsentliga händelser under räkenskapsåret	6
	Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut	8
	Omvärld och marknad	10
	Inlandsinnovations investeringar	14
	Risker och osäkerhetsfaktorer	16
	Bolagsstyrningsrapport	17
	Förslag till disposition av vinst	24
	<b>Resultaträkning</b>	<b>25</b>
	<b>Balansräkning</b>	<b>26</b>
	<b>Kassaflödesanalys</b>	<b>27</b>
	<b>Tilläggsupplysningar</b>	<b>28</b>
	Nyckeltalsdefinitioner	28
	Noter	28
	<b>Underskrifter</b>	<b>35</b>
	<b>Revisionsberättelse</b>	<b>36</b>
	<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>38</b>

## Ordföranden har ordet

Förväntningarna på Inlandsinnovations verksamhet har varit stora. Vi har nu ett drygt verksamhetsår bakom oss. En betydande del av vår tid och energi har vi inledningsvis ägnat åt att förklara att vi inte är en bidragsgivande myndighet utan istället ett bolag som gör marknadsmässiga investeringar.



Inlandsinnovation arbetar med riskvilligt kapital. Jämfört med andra riskkapitalbolag är vårt perspektiv långsiktigt och förknippat med krav på ansvarstagande, eftersom de två miljarder kronor vi förvaltar är statliga tillgångar. Inlandsinnovation är en unik möjliggörare som kan medverka till att skapa jobb och ekonomisk utväxling på den entreprenörsanda och framtidstro som finns i norra Sveriges inland. Att vara en aktiv och ansvarsfull ägare i de företag där vi investerar är en central utgångspunkt för Inlandsinnovation.

Privata riskkapitalaktörer förknippar inte sällan norr med hög risk. Tillgången till riskvilligt kapital är därför knapp. Men det finns anledning för marknaden att omvärdera norra Sverige. Inlandsinnovation medverkar till att synliggöra möjligheterna. Risktagandet kan också delas med Inlandsinnovation som saminvesteringspartner. En affärsmodell kring delat risktagande som vi

arbetar med är lokala tillväxtbolag, ofta kallade tillväxtkassor, där Inlandsinnovation går in som aktiv delägare tillsammans med lokala investerare. Här tar vi tillvara på lokal kännedom om näringslivet och lokalt engagemang för att kunna genomföra kompetenta investeringar.

Genom samarbete med andra aktörer vill vi utveckla vårt arbete, ge bättre möjligheter för vårt riskvilliga kapital att verka och därigenom stärka det mindre och medelstora näringslivet i norra Sveriges inland. Vi ser därför mycket positivt på det samarbete vi etablerat med Norrlandsfonden, som med sina femtio års erfarenhet är en stabil partner för topplån till företag. På motsvarande sätt ser vi att vårt engagemang i Övre Norrlands Kreditgarantiförening bör kunna bidra till att skapa bättre förutsättningar för en gynnsam utveckling av deras viktiga verksamhet för företagsamheten.

Eftersom vi inte har några begränsningar för i vilka branscher vi kan investera kan jag konstatera att det inom många olika sektorer finns betydande affärsmöjligheter inom vårt marknadsområde. Utmärkande i vår investeringsportfölj är verkstadsindustrin och besöksnäringen. Här har vi gjort våra största enskilda företagsinvesteringar. Den faktiska ekonomiska utvecklingen i norra Sverige återspeglar också att verkstadsindustrin och besöksnäringen är viktiga framtidsbranscher.

2012 har även kännetecknats av ett aktivt och kompetensutvecklande arbete i bolagets styrelse. Beslut om en rad policyer har lagt grunden för en fortsatt stabil och hållbar utveckling av bolaget. Samtidigt som bolaget bland annat har gjort ett stort antal investeringar, har uppbyggnaden av bolagets verksamhet i alla dess delar varit ett genomgående tema under året.

Leif Zetterberg  
Styrelsens ordförande

## Vd:s kommentar

Under detta vårt första hela verksamhetsår har vi genomfört tio investeringar i portföljbolag, behandlat närmare två hundra företagsprospekt och etablerat ett operativt nätverk med samarbets- och saminvesteringspartner. Vi har utvecklat Inlandsinnovations hållbarhetsarbete för att möta ägarens uttalade ambitioner och marknadens efterfrågan på långsiktigt hållbara lösningar.

Investeringsportföljen som vi har byggt upp har en utpräglad profil av små och medelstora företag i tillväxt, i ett brett spann av nystartade och mogna företag. Permascand till exempel utgör i sig ett centrum i en gammal industritradition på sin ort, Ljungaverk, och exporterar det mesta av sin omsättning på 300 miljoner kronor.



Grönklittsgruppen är också ett av de större portföljbolagen. Deras satsningar på både sommar- och vinterturism genererar en omsättning på närmare 160 miljoner kronor. I kontrast har vi flera mindre och nystartade företag i portföljen, till exempel Tannak, som siktar på att växa i Sverige

och på export med sitt spårningssystem för framför allt rennärigen. Portföljens sammansättning återspeglar verkstadsindustrins och besöksnäringens betydelse för utvecklingskraften i norr.

Att identifiera och genomföra investeringar tillsammans med andra har präglat vårt arbetssätt och förmåga att vara operativt handlingskraftiga med en flexibel organisation. Vi värdesätter den lokala kännedomen om näringslivet och dess förutsättningar som våra partner ger oss. En bra form för partnerskap är lokala tillväxtbolag, ofta kallade tillväxtkassor. Som exempel kan nämnas två i Jämtland, Tillväxtkassan i Trångsviken AB och Vindpenningen AB i Hammerdal, vilka vi investerat i. Under 2013 utökar vi vårt engagemang i lokala tillväxtbolag, bland annat genom ett samägande

av Startkapital i Norr AB tillsammans med nitton engagerade privata företagare i Norrbotten.

För att utveckla vår inriktning och arbetssätt som investerare har vi under 2012 bland annat låtit göra en studie av näringslivets struktur, förädlingsvärde och konkurrenskraft i norra Sverige. Genom vårt samarbete med IF Metall har vi kvalitetssäkrat innehållet rörande verkstadsindustrin. Studien visar att förädlingsvärdet inom verkstadsindustrin och besöksnäringen i inlandet har haft mycket god utveckling de senaste åren. Med fakta i handen kommer vi att kunna ta en mer proaktiv roll i vårt investeringsarbete framöver, med mer av uppsökande arbete och ökad dialog med växande företag. Inte minst för att tillsammans finna nya affärsmodeller för ökad tillväxt.

När det gäller den potential som finns i norra Sveriges inland finns det anledning att lyfta fram flera intressanta branscher. I vår genomgång av omvärld och marknad nedan visar vi på den potential som också finns inom besöksnäringen, en bransch där Inlandsinnovation gjort investeringar under året. För framtiden finns det också anledning att lyfta fram den potential för nya investeringar som utvecklingen av gruv- och mineralsektorn, skogsnäringen, energisektorn, livsmedelssektorn med flera ger för Inlandsinnovations del.

Inlandsinnovation ska vara en aktiv och ansvarsfull ägare. Förutom ett ekonomiskt engagemang i våra investeringar tillför vi kompetens. Även fortsättningsvis kommer kompetensutveckling och värdetillväxt att vara nyckelord för våra investeringar.

Vår verksamhet ska präglas av en hållbar utveckling såväl ekonomiskt, miljömässigt och socialt. Ägaren, men också våra affärspartner, ställer höga krav på att de statligt ägda bolagen ska agera föredömen i ansvarsfullt och hållbart företagande. I år presenterar vi vår första hållbarhetsredovisning. Dialogen med våra intressenter är något vi har ägnat mycket tid åt. Bland annat har vi besökt ett tjugotal av kommunerna i vårt marknadsområde, liksom företrädare för länen, regionerna, universitetet och ett stort antal andra intressenter – nuvarande och framtida samarbetspartner.

Gunnar Olofsson  
Vd

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Inlandsinnovation AB, org.nr. 556819-2263, får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2012-01-01–2012-12-31.

## Bolagets verksamhet

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag som ägs av svenska staten. Bolaget bildades i december 2010 efter ett riksdagsbeslut och fick ett kapitaltillskott på två miljarder kronor.

På marknadsmässiga villkor ska bolaget direkt och/eller indirekt investera i företag och innovationsprojekt i norra Sveriges inland. Detta utifrån regionens möjligheter och förutsättningar och med syftet att främja företagande och utveckling. Det innebär bland annat att Inlandsinnovation ska samarbeta med befintliga offentliga och privata aktörer så att bolaget snabbt och effektivt kan fatta investerings- och finansieringsbeslut och som kan nå ut till olika kategorier av kunder. Inlandsinnovation inledde sin verksamhet under sista kvartalet 2011. Bolaget har sitt säte i Östersund. Marknadsområdet är norra Sveriges inland och omfattar kommuner eller delar av kommuner i Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län (stödområde A enligt SFS 1999:1382). Inlandsinnovations investeringar kan ske i alla branscher. Läs mer på [www.inlandsinnovation.se](http://www.inlandsinnovation.se)

## Ägarens mål för verksamheten

Ägarens mål för Inlandsinnovations verksamhet är att skapa förnyelse, utvecklingskraft och internationell konkurrenskraft i norra Sveriges inland. Med tillgång till riskvilligt kapital kan nya lösningar och innovationer stimuleras, som i sin tur stärker entreprenörskapet och det privata näringslivets förutsättningar. På marknadsmässiga villkor, och med hänsyn till regionens villkor, ska Inlandsinnovation erbjuda finansiering genom ägarkapital, lån och garantier till företag och innovationsprojekt. Bolaget ska inte bedriva verksamhet som avses i lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse.

Avkastningskravet för bolaget är rörligt då avkastningen väntas följa inflationen och ränteutvecklingen. Om en stor del av kapitalet används för riskkapitalinvesteringar och projekt med långa ledtider bör man beakta att det kan dröja en förhållandevis lång period innan positiva resultat kan redovisas även om en god genomsnittlig avkastning kan väntas uppnås på sikt.

Läs mer om inriktningen för Inlandsinnovations verksamhet i riksdagsskrivelsen skr. 2010/11:74.

## Ekonomisk utveckling

### Ekonomisk utveckling i sammandrag<sup>1)</sup>

	2012	2011 <sup>2)</sup>
Resultat efter skatt, tkr	4 888	15 146
Balansomslutning, tkr	2 036 412	2 032 150
Antal portföljbolag, stycken	10	–
Investeringar i andelar i portföljbolag, tkr	78 002	–
Övriga portföljinvesteringar, tkr	221 300	–
Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper, tkr	100 000	–
Likvida medel och kortfristiga placeringar, tkr	1 630 433	2 029 991
Årets kassaflöde, tkr	-399 184	2 030 027
Eget kapital, tkr	2 020 034	2 015 146
Antal anställda, stycken	5	2
Soliditet (%)	99,6%	99,4%

1) Nyckeltalsdefinitioner framgår av inledningen till Tilläggsupplysningar.

2) Avser perioden 17/9 2010–31/12 2011.

### Resultat

Resultat efter skatt under året uppgick till 5 miljoner kronor. Vid årets slut uppgick orealiserade övervärden i kortfristiga placeringar till 67 miljoner kronor och orealiserade övervärden i långfristiga placeringar till 5 miljoner kronor. Övervärdena har inte påverkat årets resultat. Resultatet har huvudsakligen påverkats av ränteintäkter och resultat från kort- och långfristiga placeringar på 39 miljoner kronor. Kostnaderna hänför sig främst till personalkostnader samt projekt- och konsultkostnader.

### Kassaflöde

Det totala kassaflödet inklusive investeringar under året uppgick till -399 miljoner kronor, varav investeringar i portföljbolag (-78 miljoner kronor), lånefordringar (-216 miljoner kronor) och en förlagsinsats (-5 miljoner kronor) samt en långfristig kapitalplacering (-100 miljoner kronor). Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar i aktie-, hedge-, ränte- och företagsobligationsfonder uppgick till 1 630 miljoner kronor vid årets slut.

### Eget kapital

Den 31 december 2012 uppgick Inlandsinnovations eget kapital till 2 020 miljoner kronor, varav årets vinst utgjorde 5 miljoner kronor. Antal aktier uppgick till 150 000 000 stycken.

För ytterligare information se resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inlandsinnovation har under året tecknat totalt tio investeringsavtal avseende andelar i portföljbolag motsvarande ett åtagande om 96 miljoner kronor, varav 78 miljoner kronor har utbetalats under helåret. Övriga portföljinvesteringar är de låneavtal som bolaget tecknat med sex företag om totalt 218 miljoner kronor, varav 216 miljoner kronor har utbetalats under året (varav till Stiftelsen Norrlandsfonden 200 miljoner kronor) samt det kapital till Övre Norrlands Kreditgarantiförening på 5 miljoner kronor som tillskjutits genom en förlagsinsats.

Sedan Inlandsinnovation startade verksamheten i oktober 2011 har bolaget tagit emot och behandlat ungefär två hundra förfrågningar om investeringar. Inlandsinnovation har fortsatt sin uppsökande verksamhet bland potentiella kunder och samarbetspartner. Parallellt har arbetet med att utveckla bolagets strategier, policyer, riktlinjer samt ärendehanterings- och affärssystem fortsatt. I juni publicerades Inlandsinnovations nya hemsida.

Styrelsen har antagit en investeringspolicy, hållbarhetspolicy, personalpolicy, miljöpolicy samt en uppförandekod.

Under året har tre medarbetare rekryterats och vid årets utgång har bolaget fem anställda.

# 218 miljoner

## Hållbarhetspolicy

# 10 po



# Uppförandekod

Kreditgarantiföreningen

200 förfrågningar

96 miljoner

Investeringspolicy

Norrlandsfonden

Fem anställda

rtföljbolag

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets utgång har styrelsen fastställt en ny placeringspolicy.

Sex investeringsavtal avseende andelar i portföljbolag har tecknats i EkoNord Invest AB, Idea2Innovation Sweden AB, Movinto Fun AB, Örndalen Exploatering AB samt de lokala tillväxtbolagen Ekoväst Invest AB och Startkapital i Norr AB. Avtalen omfattar ett totalt åtagande om 26 miljoner kronor varav 14 miljoner kronor hittills har utbetalats.

**EkoNord** investerar i mindre och medelstora företag som bidrar till utvecklingen av de gröna näringarna (jord, skog, trädgård, turism, förnyelsebar energi, miljöteknik, livsmedel och hälsa) med stark marknadsposition, lönsamma och gärna inom smala nischmarknader med tillväxtpotential. Inlandsinnovation blir genom investeringen delägare till cirka fjorton procent av kapitalet och rösterna.

**Idea2Innovation** har utvecklat Sveriges första kommersiellt tillgängliga IT-system för idébaserat utvecklingsarbete – WIDE Idea Management. Det är en molnbaserad tjänst och social plattform där idéer från medarbetare, kunder eller samarbetspartner fångas upp och utvecklas till konkreta förbättringar eller nya produkter och tjänster. Inlandsinnovation blir genom investeringen delägare till cirka fjorton procent av kapitalet och rösterna.

**Movinto Fun** har utvecklat en innovativ, mobil och interaktiv spelkonsul, Oriboo, som på ett engagerande och roligt sätt inspirerar barn och ungdomar att röra på sig. Movinto Fun har återförsäljare i Sverige och en internetbutik. Förberedelser för internationell lansering pågår. Inlandsinnovation blir genom investeringen delägare till cirka nio procent av kapitalet och rösterna.

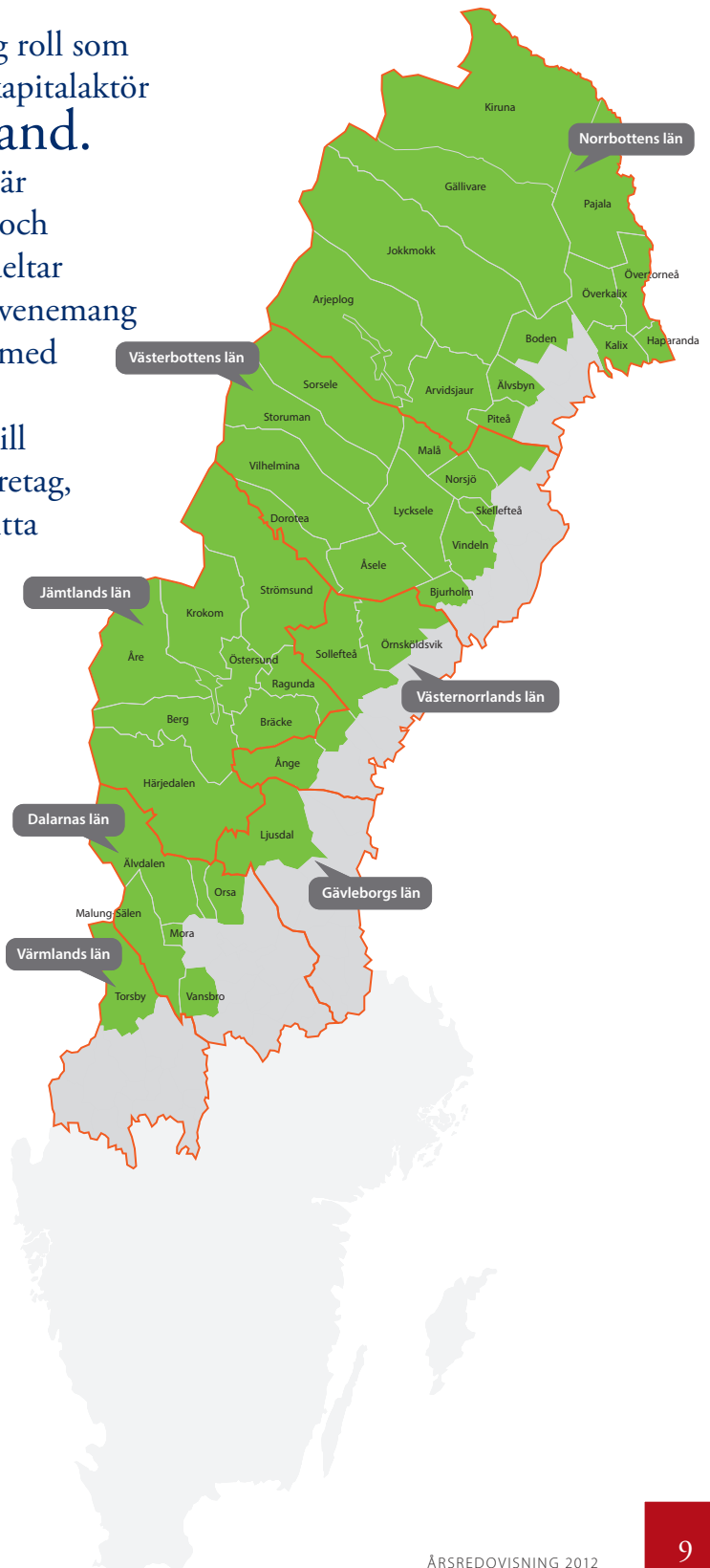
**Örndalen** är exploateringsbolaget med visionen att bygga Sveriges första moderna skidort, Örndalen, nära Björnrike i Härjedalen. Den nya skidorten är ett innovativt upplevelsekoncept i fjällvärden, med unik design av backar för den nya tidens åkning. Örndalen ska attrahera turism året runt. Inlandsinnovation blir genom investeringen delägare till cirka tjugotvå procent av kapitalet och rösterna.

**Ekoväst** och **Startkapital** är båda lokala tillväxtbolag där Inlandsinnovation investerar tillsammans med privata investerare. Genom tillväxtbolagens riskkapitalsatsningar kan de medverka till tillväxt i små bolag, nystartade bolag och bolag i tidiga skeden. Inlandsinnovation blir genom investeringarna delägare till cirka tolv procent av kapitalet och rösterna i Ekoväst och fyrtionio procent av kapitalet och rösterna i Startkapital.

Dessutom har ytterligare investeringar i ägarkapital om totalt 11 miljoner kronor skett i de befintliga portföljbolagen (inom parentes anges ny ägarandel) CPD-Center (18 %), Orexplore (23 %), Spaceport Sweden (20 %) och Tannak (32 %).

Inlandsinnovation har en viktig roll som marknadskompletterande riskkapitalaktör **i norra Sveriges inland.**

En annan roll som bolaget har är att främja näringslivets tillväxt och utveckling i regionen. Därför deltar bolaget i olika aktiviteter och evenemang som delar denna vision. Syftet med att vara främjare är långsiktigt. Inlandsinnovation medverkar till framväxten av nya idéer och företag, vilket ökar möjligheterna att hitta framtida investeringsobjekt.



## Omvärld och marknad

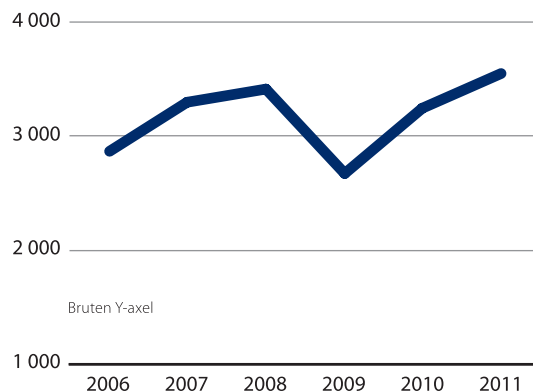
Inlandsinnovation kan investera i alla branscher. Denna möjlighet att engagera sig i olika sektorer inom det varierade näringslivet i norra Sverige kommer att vara en viktig framgångsfaktor för bolaget. Under 2012 har de största investeringarna genomförts inom verkstadsindustrin och besöksnäringen vilka, tillsammans med andra basnäringar, är strategiskt viktiga tillväxtbranscher i norra Sveriges inland.

### Verkstadsindustrin

Verkstadsindustrin är en ryggrad i det svenska industrisamhället. Inom flera av verkstadsindustrins olika delbranscher är ett fåtal exportberoende storföretag dominerande, medan metallvaruindustrin karaktäriseras av ett stort antal små och medelstora företag med huvudmarknader inom Sverige. Denna generella struktur återspeglas även i norra Sveriges inland där verkstadsindustrin spelar en viktig roll för jobben och tillväxten i regionen.

Inlandsinnovation har i samarbete med IF Metall påbörjat en kartläggning av strategiska tillväxtområden inom verkstadsindustrin i norra Sverige. Som underlag för kartläggningen har Inlandsinnovation låtit göra en statistisk undersökning. Den visar att förädlingsvärdet och konkurrenskraften inom verkstadsindustrin i norra Sveriges inland har ökat med tjugofyra procent under perioden 2006–2011. Tillväxten har således över tid varit god, liksom inlandets återhämtning från 2009 års globala konjunkturedgång.

### Förädlingsvärde verkstad och fordon (MSEK)



Det sammanlagda förädlingsvärdet inom branschen verkstadsindustri och fordon i norra Sveriges inland (primärt de fyra norra länen exklusive kustkommunerna) har ökat med 24 procent under 2006–2011.

Verkstadsindustrin består av många små och medelstora företag som konkurrenskraftigt levererar varor och tjänster med ett starkt kundfokus. För att stärka sin konkurrenskraft har flera små och medelstora företag i regionen ingått olika klusterbildningar för att ta sig an utmaningarna på en global marknad. Inlandsinnovation kommer på lämpliga sätt även att engagera sig i byggandet av kluster.

Verkstadsindustrin genomgår en ständig förändring och erbjuder numera mycket mer än bara traditionella varor. Utbudet består av en kombination av varor, tjänster och service. Svensk verkstadsindustri utvecklas mot högteknologisk tillverkning, med innovationer och kunskap som särskilda styrkor. Verkstadsindustrin är, inte minst därför, en intressant bransch för Inlandsinnovation att genom kloka investeringar vara med och utveckla.

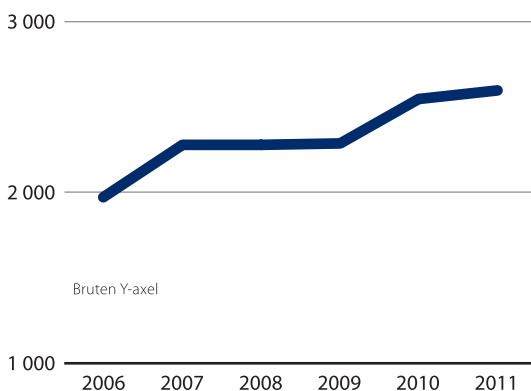




## Besöksnäringen

Förädlingsvärdet och konkurrenskraften inom besöksnäringen i norra Sveriges inland har ökat med trettiofå procent under perioden 2006–2011. Det visar en undersökning som har genomförts på uppdrag av Inlandsinnovation.

### Förädlingsvärde besöksnäring (MSEK)



Det sammanlagda förädlingsvärdet i besöksnäringen i norra Sveriges inland (primärt de fyra norra länen exklusive kustkommunerna) har ökat med 32 procent under perioden 2006–2011.

Branschen har ett nationellt mål att svensk turism 2020 ska omsätta 500 miljarder kronor och sysselsätta tre hundra tusen personer, vilket innebär en fördubbling från dagens nivåer. Utvecklingen går mot att skapa en allt mer hållbar turism, med hänsyn till såväl ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Regeringen beslutade under 2012 om en särskild satsning på att utveckla och internationellt stärka fem nya så kallade hållbara turistdestinationer som kommer

att kunna använda sammanlagt 60 miljoner kronor i särskilda utvecklingsmedel under åren 2012–2014. Två av dessa orter, Kiruna och Åre, ligger inom Inlandsinnovations marknadsområde. Inlandsinnovation har möjlighet att utgöra ett verktyg för tillväxt i besöksnäringens strävan att bli internationellt konkurrenskraftig såväl i de utpekade orterna som på andra ställen i marknadsområdet.

Grönklittsgruppen är ett av Inlandsinnovations portföljbolag inom besöksnäringen. Företaget är ett av Sveriges mest snabbväxande turismföretag. Grönklittsgruppen har starka varumärken inom både vinter- och sommarturism och är en möjliggörare bland annat för att utveckla turismen i västra Härjedalen. Grönklittsgruppen äger och driver bland annat Orsa Björnpark, Orsa Grönklitt, Orsa Camping, Siljansbadets Camping och Hamrafjällets Lift i Tännaldalen.

Rymdturismen i Kiruna har utvecklingspotential. Kiruna har varit Europas ledande rymdstad sedan 1957. Spaceport Sweden är ett företag i Kiruna som Inlandsinnovation under året har investerat ägarkapital i. Spaceport Sweden etablerar världens ledande och Europas första rymdupplevelsecenter i Kiruna, med rymdresor för privatpersoner och lärande äventyr för breda målgrupper.



## Kunskap för nya investeringar

Under 2012 har Inlandsinnovation genomfört olika aktiviteter för att utveckla kunskap och föra dialog. Detta har skett genom temaseminarier i samband med styrelsens sammanträden, genom externa konsultrapporter, genom medverkan i seminarier, möten och dialog med företag samt regionala, nationella och internationella företrädare. Studierna av potentialen inom verkstadsindustrin och besöksnäringen har nämnts ovan och även andra branscher, som energi, råvaror, transporter och livsmedel, har analyserats under året.

I februari 2013 presenterade regeringen "Sveriges mineralstrategi" som tar ett brett grepp på de möjligheter som gruv- och mineralsektorn ger för vårt land. Inlandsinnovation kommer att utveckla möjligheterna att genomföra framsynta investeringar som utnyttjar den kraft som finns i mineralsektorns utveckling. Inriktningen kommer även fortsatt att vara att investera i företag som verkar kring gruvverksamheten utan att för den skull investera i själva gruvbrytningen. Ett bra exempel på denna inriktning är Inlandsinnovations investering, under början av 2012, i Oreplore i Malå och den utveckling av en röntgenscanner för mineralanalys som företaget bedriver.

Bland aktiviteter som också kan lyftas fram finns samarbetet med Skogstekniska klustret i Vindeln i Västerbotten som är ett exempel på hur Inlandsinnovation kan engagera sig i klusterbyggnad och kunskapsutveckling inom en tillväxtbransch.



## Inlandsinnovations investeringar

Inlandsinnovation har under året investerat 78 miljoner kronor i andelar i portföljbolag och 216 miljoner kronor genom lån (varav till Stiftelsen Norrlandsfonden 200 miljoner kronor) och kapital som tillskjutits genom en förlagsinsats (Övre Norrlands Kreditgarantiförening 5 miljoner kronor).

### Inlandsinnovations investeringar i portföljbolag 2012

Under året har Inlandsinnovation investerat i tio portföljbolag. Läs mer om portföljbolagen på [www.inlandsinnovation.se](http://www.inlandsinnovation.se)

#### **BOTHNIA INVENT AB**

**Bothnia Invent** har utvecklat ett nytt koncept inom teknikområdet Face2Face, för framtidens kundbetjäning från valfri plats. Det handlar om skräddarsydda lösningar som möjliggör kundservice och support på distans med hjälp av en servicedisk som kan fjärrstyras i realtid.

Verksamhetsort	Haparanda
Första investeringstidpunkt	Oktober 2012
Nettoinvestering (tkr)	2 000
Kapitalandel (%)	13,3
Röstandel (%)	13,3

#### **CPD-Center**

**CPD-Center** har utvecklat och patenterat en ny högteknologisk lösning för applikationer med integrerad ledningsdragnings på tredimensionella föremål (3DMID-marknaden). Dessa applikationer används framförallt inom fordonsindustrin, telekom och medicintekniken.

Verksamhetsort	Kalix
Första investeringstidpunkt	Maj 2012
Nettoinvestering (tkr)	10 000
Kapitalandel (%)	16,7
Röstandel (%)	16,7

#### **ENJOY GROUP AB** *Always in front*

**Enjoy Group** säljer egenutvecklade produkter för effektiv påfyllning av varor till detaljhandeln. Ett viktigt kundsegment är ledande kylskåps- och butiksleverantörer globalt. Nu ligger marknadsfokus på kyllda varor men samma smarta lösningar finns även för torra varor i butik.

Verksamhetsort	Bräcke
Första investeringstidpunkt	November 2012
Nettoinvestering (tkr)	5 000
Kapitalandel (%)	6,7
Röstandel (%)	4,7

#### **flooré** VÄRMEGOLV

**Flooré** är ett tillverkningsföretag som säljer ett patenterat golvvärmsystem med hela Europa som marknad. Golvvärmskivan, som är klädd i aluminiumfolie, är en av marknadens tunnaste.

Verksamhetsort	Torpshammar
Första investeringstidpunkt	November 2012
Nettoinvestering (tkr)	2 002
Kapitalandel (%)	16,2
Röstandel (%)	16,2





Grönklittsgruppen är ett av Sveriges snabbast växande turistföretag med starka varumärken inom både vinter- och sommarturism, och är därmed en möjliggörare för att bland annat utveckla turismen i västra Härjedalen.

Verksamhetsort	Orsa
Första investeringstidpunkt	Juni 2012
Nettoinvestering (tkr)	32 000
Kapitalandel (%)	10,5
Röstandel (%)	10,5



Permascand är ett verkstadsföretag som tillverkar elektroder för elektrokemisk industri och utrustning i höghållfasta material såsom titan och aluminium, framförallt för offshoremarknaden.

Verksamhetsort	Ljungverk
Första investeringstidpunkt	Oktober 2012
Nettoinvestering (tkr)	16 000
Kapitalandel (%)	40,0
Röstandel (%)	40,0



Sustainable Cards erbjuder ett miljö- och klimatvänligt alternativ till de många olika typer av plastkort som används som hotellkort, medlemskort, presentkort med mera. Sustainable Cards tillverkar korten av sitt patentsökta trämaterial och är världsledande inom sitt område.

Verksamhetsort	Hede
Första investeringstidpunkt	December 2012
Nettoinvestering (tkr)	3 000
Kapitalandel (%)	10,3
Röstandel (%)	10,3



Orexplore utvecklar en portabel röntgenscanner för snabb och exakt analys av metallinnehåll i malmer. Metoden spar tid, pengar och miljö vid projektering. Huvudmarknad är gruvindustrin.

Verksamhetsort	Malå
Första investeringstidpunkt	April 2012
Nettoinvestering (tkr)	3 000
Kapitalandel (%)	15,8
Röstandel (%)	15,8



Spaceport  
Sweden

Spaceport Sweden har som mål att etablera Europas första rymdupplevelsecenter, med lärande äventyr för breda målgrupper och på sikt även rymdresor för privatpersoner.

Verksamhetsort	Kiruna
Första investeringstidpunkt	Maj 2012
Nettoinvestering (tkr)	3 000
Kapitalandel (%)	13,0
Röstandel (%)	13,0



Tannak har utvecklat positioneringssystemet Herdview™ som kostnadseffektivt kan bevaka stora djurhjordar även i områden utan GSM-täckning.

Verksamhetsort	Jokkmokk
Första investeringstidpunkt	Maj 2012
Nettoinvestering (tkr)	2 000
Kapitalandel (%)	20,0
Röstandel (%)	20,0

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Inlandsinnovations verksamhet är att direkt eller indirekt investera i företag och innovationsprojekt i norra Sveriges inland. Inlandsinnovations investeringar kan ske i alla branscher. Verksamheten omfattar många olika former av risker och grad av osäkerhet.

### Marknadsrisker

Med marknadsrisk avses risken att ett verkligt värde eller framtida kassaflöde från en investering kommer att variera på grund av förändringar i marknaden. Förflyttning av marknader geografiskt, ändrade marknadskrav, nya aktörer, ny teknologi och den marknadsekonomiska situationen är några faktorer som kan påverka Inlandsinnovations portföljinvesteringar. För att minska den marknadsmässiga risken sker portföljinvesteringar i olika branscher, i olika mognadsfaser, i olika företagsstorlekar och med varierande belopp. De marknadsrisker som främst påverkar bolagets placeringar i kapitalförvaltning är aktiekurs-, valuta- och ränterisk. Inlandsinnovation har därför en placeringsinriktning där enbart indirekta placeringar via fonder får ske och minst sjuttio procent av placeringarna måste ske i räntebärande värdepappersfonder.

### Affärsmässiga risker

För att Inlandsinnovation ska kunna fullfölja sitt uppdrag att på affärsmässiga villkor investera i företag och innovationsprojekt i syfte att utifrån de möjligheter och förutsättningar som gäller i regionen främja företagande och utveckling i norra Sveriges inland, är det avgörande att investeringar görs i projekt eller företag som bidrar till regionens tillväxt och Inlandsinnovations möjlighet att bibehålla sitt kapital långsiktigt intakt. Bolagets finansierings- och investeringspolicy omfattar riktlinjer för investeringsprocessen. Policyn fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. Vd bereder

investeringsärenden som beslutas av styrelsen. Inlandsinnovation har under 2012 utvecklat en metodisk urvalsprocess för identifiering och effektiv inhämtning av potentiella investeringsobjekt och för en analys av hur objekten passar in i Inlandsinnovations investeringsstrategi och möjlighet till att gå ur investeringen efter fastställd plan. Avgörande är objektens tillväxtpotential i regionen.

### Operativa risker

Inlandsinnovations operativa risker består i risker för förluster till följd av ej ändamålsenliga eller otillräckliga interna processer eller rutiner, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser. Inlandsinnovation har börjat utveckla ändamålsenliga processer, en intern kontrollmiljö samt anskaffat systemstöd för hög kvalitet. Störst enskild risk representeras av processen kring investeringar i portföljbolag och uppföljningen av dessa, varför ett separat ärendehanteringssystem har anskaffats. I systemet hanteras hela flödet i en investering från det att en investeringspropå kommer in till Inlandsinnovation tills dess att en försäljning av innehavet genomförs. Stiftelsen Industrifonden och Fouriertransform AB har samma system och tillsammans med dem utvecklas systemet kontinuerligt. Bolaget har under året förstärkt organisationen genom att ha anställt medarbetare med kompetens inom företagsanalys. Inlandsinnovation är dock fortfarande en liten organisation med få anställda vilket gör att beroendet av nyckelpersoner är stort.

### Finansiella risker

Inlandsinnovations finansiella risk består i att bolaget ska kunna möta sitt verksamhetsåtagande samtidigt som en god avkastning erhålls på ej investerat kapital. Bolagets placeringspolicy omfattar riktlinjer, mål och ramar för att hantera detta. Placeringspolicyn fastställs av styrelsen

som beslutar om förändringar när så är påkallat. Vd beslutar, efter samråd med placeringsutskottet, om aktuell strategisk tillgångsfördelning. Vd ansvarar för att den löpande medelsförvaltningen sker i enlighet med policyn och att externa förvaltare följer policyn. Utgångspunkten är att Inlandsinnovations kapitalförvaltning praktiskt sköts av externa kapitalförvaltare. Externa förvaltare ska uppvisa en hög affärsetik i sin verksamhet. Kapitalförvaltningen har en uttalad långsiktig placeringshorisont. För att bolaget vid alla tillfällen ska ha en god

betalningsberedskap för den operativa verksamheten delas förvaltningen upp i en kortsiktigt placerad likviditetsförvaltning och en kapitalförvaltning på något längre sikt. Medlen i kapitalförvaltningen får endast placeras indirekt genom räntefonder och obligationsfonder, svenska, utländska och tillväxtmarknadsaktiefonder samt i alternativa tillgångar avseende private equityfonder och hedgefonder. Portföljen består normalt av indirekta placeringar i fonder fördelat på åttio procent räntebärande värdepapper, tio procent aktier och tio procent alternativa tillgångar.

## Bolagsstyrningsrapport

Inlandsinnovation är ett riskkapitalbolag som ägs av svenska staten. Ägarrollen utövas av regeringen, vars uppdrag från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.

### Principer för bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Inlandsinnovation utgår från Svensk kod för bolagsstyrning, Koden ([www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)), som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen samt aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning som rör publika bolag.

Inlandsinnovation har tillämpat Koden under 2012 med följande avvikelser:

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer som ersätter Kodens regler när det gäller beredning av styrelsenomineringsprocessen samt beredning av beslut om nominering av revisorer och reglerna avseende styrelseledamöternas oberoende.

Under perioden november–december 2012 har revisionsutskottet enbart bestått av två ledamöter.

### Ägarförhållanden och nomineringsprocessen

Inlandsinnovation är ett av svenska staten helägt aktiebolag. För förvaltningen ansvarar Näringsdepartementet. Nominering, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt val av revisorer koordineras av enheten för entreprenörskap inom Näringsdepartementet i enlighet med Inlandsinnovations bolagsordning och statens ägarpolicy. Enheten för entreprenörskap tar också fram förslag till styrelseordförande och ordförande på årsstämman. Regeringen utövar sitt inflytande genom ägardirektiv och beslut på bolagsstämma.

### Årsstämma

Årsstämman 2012 i Inlandsinnovation AB ägde rum den 20 april 2012 i Kanslihuset, A4 Campus i Östersund. Stämman var öppen för allmänheten. Årsstämman 2013 äger rum den 26 april klockan 14.00 i Östersund.

## Styrelsen

Styrelsen i Inlandsinnovation ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen i statliga företag.



### Leif Zetterberg

*Ordförande*

Född 1949.

Styrelseordförande sedan september 2011.

Lantbrukare och entreprenör på Övergrans Jordbruk, Mälardalen. Tidigare bl.a. statssekreterare på Näringsdepartementet och vd för LRF. Styrelseordförande: Case Asset Management AB, Corporate Innovation Sweden AB, Flyinge AB samt TransportIT Group AB. Styrelseledamot: MEIF Stockholm AB, Niras AS, SLU Holding AB, Sundbybergs stadshus infrastruktur AB, Travronden AB.



### Maria Hallman

Född 1967.

Ledamot sedan september 2011.

Departementsråd och enhetschef på Finansdepartementet, budgetavdelningen.



### Wilhelm Geijer

*Vice ordförande*

Född 1947.

Ledamot sedan september 2011.

Egen företagare, Sundsvall. Tidigare auktoriserad revisor och bl.a. vd för Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Styrelseordförande: Care of Company AB, Duro Sweden AB, Engco Invest AB, Fjällnäs AB, G-MAN TOOLS AB, Östanåsågen AB.

Styrelseledamot: GMT Gävleborgs Maskin & Transportcentral AB, Investa Företagskapital AB, Investera i Sundsvall AB, Macklean Strategitveckling AB, AB PJ Haegerstrand, Specialistläkarhuset AB, Totalförvaltning i Sverige AB.



### Yvonne Lif Lövbrand

Född 1948.

Ledamot sedan september 2011.

Marknadskonsult och vd för Yvonne Lövbrand Marknadskonsult AB, Dorotea. Tidigare grundare av ett tunnbrödsbageri i Dorotea, samt företagen BIP och Hotell Borgafjäll & Spa. Styrelseledamot: ALMI Företagspartner Nord AB, Borgafjällen Hotell & Anläggningar AB.



## Styrelsens ledamöter

På årsstämman 2012 beslutades att, intill slutet av nästa årsstämma, till styrelseledamöter välja, genom omval, Leif Zetterberg, Åse Angland Lindvall, Wilhelm Geijer, Maria Hallman, Yvonne Lif Lövbrand, Mattias Moberg, Elisabeth Norman och Robert Taflin samt, genom nyval, Bengt-Erik Lindgren. Leif Zetterberg valdes till styrelsens ordförande. Under året har Åse Angland Lindvall avgått ur styrelsen på egen begäran, varför styrelsen under slutet av 2012 bestått av åtta ledamöter.



### Bengt-Erik Lindgren

Född 1950.

Ledamot sedan april 2012.

Egen företagare. Tidigare vice vd för Swedbank. Styrelseordförande: Länsförsäkringar Bergslagen, Arver Lastbilar AB. Styrelseledamot: Länsförsäkringar Bank, Nordanå Trä AB.



### Mattias Moberg

Född 1966.

Ledamot sedan september 2011.

Ämnesråd på Näringsdepartementet, enheten för entreprenörskap.



### Robert Taflin

Född 1947.

Ledamot sedan september 2011.

Entreprenör och vd för Idlecapital Sweden AB, Uppsala. Tidigare bl.a. vd och koncernchef för Swerock AB, vd för Econova AB och rådgivare i Q Management AB. Styrelseordförande: Biototal Group AB, Eurasia Biomass (M) SDN BHD. Styrelseledamot: Inlandsbanan AB, Nbe Sweden AB, Grand Nordic AB.



### Elisabeth Norman

Född 1961.

Ledamot sedan september 2011.

Entreprenör och vd för Norman & Partner AB och Elisabeth Norman AB, Djursholm. Tidigare bl.a. fastighetschef på TV4 samt vice vd för och delägare i RSD Retail & Shopping Centre Development AB. Styrelseledamot: Sporthotellet i Åre, Storskog Invest AB.

## Närvaro vid möten under 2012

Ledamot	Styrelse- möten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Investerings- utskott	Placerings- utskott
Leif Zetterberg	11(11)	0(0)	–	–	–
Åse Angland Lindvall	7(10)	0(0)	3(5)	–	–
Håkan Buskhe	0(4)	–	–	–	–
Wilhelm Geijer	11(11)	–	5(5)	–	4(4)
Maria Hallman	11(11)	–	–	–	3(5)
Yvonne Lif Lövbrand	11(11)	–	–	10(10)	–
Bengt-Erik Lindgren	5(7)	0(0)	–	–	2(2)
Mattias Moberg	10(11)	–	4(5)	–	–
Elisabeth Norman	11(11)	–	–	10(10)	4(4)
Robert Taflin	11(11)	–	–	10(10)	–

### Oberoende

Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Förutom Maria Hallman, anställd på Finansdepartementet och Mattias Moberg, anställd på Näringsdepartementet, är alla ledamöter även oberoende i förhållande till aktieägaren.

### Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2012 har styrelsen haft elva möten, varav fyra möten även innefattat strategidiskussioner och ett möte var konstituerande. För ledamöternas närvaro, se tabellen ovan.

#### Styrelsen har under året behandlat bland annat följande frågor:

Styrelsen har under året tagit beslut om direktinvestering genom ägande i och utlåning till bolag samt om utlåning till samverkanspartner för att låta en del av Inlandsinnovations kapital investeras genom deras befintliga verksamheter. Styrelsen har under året ägnat särskilt stor vikt vid omvärldsanalyser för att kartlägga branscher och bolags mognadsfas inom Inlandsinnovations verksamhetsområde. Detta har skapat en bra utgångspunkt för bolagets affärs- och verksamhetsplan, vilken styrelsen fastställt under slutet av året, och strategiska

karta för att skapa en välbalanserad portfölj med investeringar. Styrelsen har även formulerat affärsidé och vision under året.

En annan fråga styrelsen särskilt ägnat tid åt är möjligheten att starta och stötta lokala tillväxtbolag för att låta Inlandsinnovations kapital på ett kostnadseffektivt sätt indirekt nå även mindre företag där Inlandsinnovation själv normalt inte gör en direktinvestering.

Under året har fokus varit att driva ett hållbarhetsarbete och styrelsen har beslutat om bolagets hållbarhetspolicy, personalpolicy, miljöpolicy och uppförandekod. Styrelsen har dessutom fastställt bolagets finansierings- och investeringspolicy som bestämmer förutsättningarna och riktlinjerna för Inlandsinnovations finansieringsverksamhet.

Styrelsen har under året fastställt en skriftlig arbetsordning för styrelsen, instruktion för revisionsutskottet samt instruktion för verkställande direktören. Syftet har varit att dokumentera arbetsordningen för styrelsen i bolaget, arbetsfördelningen inbördes i styrelsen, mellan styrelsen och verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Arbetsordningen går igenom och fastställs på nytt vid styrelsemöte en gång per år.

## Utskott

Styrelsen i Inlandsinnovation har beslutat inrätta ersättnings-, revisions-, placerings- och investeringsutskott. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för revisionsutskottet.

### Ersättningsutskottet

utgörs av styrelsens ordförande, Leif Zetterberg, och Bengt-Erik Lindgren. Åse Angland Lindvall var ledamot i utskottet fram till dess hon avgick ur styrelsen, varvid Bengt-Erik Lindgren utsågs till ny ledamot i utskottet. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om. Ersättningsutskottet ska dessutom årligen, för styrelsens behandling och årsstämmans beslut, ta fram förslag till Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Utskottet har inte haft några möten under 2012, istället har hela styrelsen fullgjort ersättningsutskottets uppgifter.

### Revisionsutskottet

utgörs av Wilhelm Geijer, ordförande, och Mattias Moberg. Åse Angland Lindvall var utskottsledamot under del av året. Revisionsutskottet har de uppgifter som framgår av aktiebolagslagen och instruktionen för revisionsutskottet. Utskottet ska bland annat övervaka hanteringen av väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet har haft fem möten under 2012. Bolagets revisor deltog vid tre möten.

### Placeringsutskottet

utgörs av Bengt-Erik Lindgren, ordförande, Maria Hallman och Wilhelm Geijer. Elisabeth Norman var utskottsledamot under del av året. Placeringsutskottet ska biträda verkställande direktören i beredningen av placeringsstrategier. Under 2012 har en översyn av bolagets placeringspolicy påbörjats. Utskottet har haft fem möten under 2012.

### Investeringsutskottet

utgörs av Robert Taflin, ordförande, Yvonne Liv Lövbrand och Elisabeth Norman. Investeringsutskottet ska biträda verkställande direktören i beredningen av investeringsstrategier, samt i beredningen av underlag för investeringsbeslut i styrelsen. Under beredningen inför enskilda investeringsbeslut kan styrelsen komplettera investeringsutskottet med särskilda beredningsgrupper. Under 2012 har styrelsen fastställt bolagets finanserings- och investeringspolicy. Investeringsutskottet har haft tio möten under 2012.

## Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman den 20 april 2012 beslöt att arvode, intill utgången av nästa årsstämma, till styrelsens ordförande ska utgå med ett hundra tusen kronor (i enlighet med beslut på extra bolagstämma 21 september 2011 utgår till ordföranden förhöjt arvode de första 12 verksamhetsmånaderna, d.v.s. totalt två hundra tusen kronor, under perioden oktober 2011 till september 2012) och till ledamöterna vardera femtio tusen kronor. Årsstämman beslöt även att det för ledamots utskottsarbete utgår ett arvode om fyra tusen kronor per mötestillfälle och arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet. Årsstämman beslöt även att stödja styrelsens förslag till förtydligande i stämmoprotokollet om att enskilda ledamöters företag kan fakturera styrelsearvode. Utbetalda ersättningar till styrelsens ledamöter framgår av not 4 i Inlandsinnovations årsredovisning 2012.

## Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete

Under 2012 har utvärdering av Inlandsinnovations styrelses arbete genomförts med hjälp av en extern konsult. Resultatet ska i relevanta delar redovisas för ägaren. Styrelsen har utvärderat verkställande direktörens arbete under året och även behandlat frågan med bolagets revisor.

## Revisor

Revisorernas uppdrag är att på ägarens vägnar oberoende granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisning och bokföring. Styrelsen kommunicerar med revisorerna genom revisionsutskottet, samt genom att revisorerna är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Revisorerna träffar styrelsen minst en gång per år utan närvaro av vd eller annan person ur företagsledningen. Årsstämman 2012 beslöt att välja revisionsbolaget Deloitte AB till revisor

fram till utgången av nästa årsstämma. Revisionsbolaget har utsett den auktoriserade revisorn Jens Edlund som huvudansvarig.

## Ledning

För ersättning till bolagets ledning se not 4 i Inlandsinnovations årsredovisning 2012.

## Verkställande direktör

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom de ramar som styrelsen fastställt.

Gunnar Olofsson är bolagets vd sedan 10 oktober 2011. Född 1955. Civiljägmästare. Tidigare bland annat vd och koncernchef i Sveaskog, vd för Persson Invest Skog samt byrådirektör vid Skogsstyrelsen. Hedersdoktor vid fakulteten för skogsvetenskap, Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Ersättningsmark i Sverige AB och i Svenska Bioenergiföreningen, styrelseledamot i Inlandsbanan AB samt Bergkvist-Insjön AB.

## Vice verkställande direktör

Vice verkställande direktör tillsätts av vd efter samråd med styrelsens ordförande.

Bolagets vice vd Jan Nylander har erfarenhet från bland annat Innovationsbron och Vinnova.

## Styrelsens beskrivning av intern kontroll

Inlandsinnovations finansiella rapportering följer årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd samt riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

Styrelsen ska enligt aktiebolagslagen tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsens ambition är att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Det innefattar rutiner för kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.



## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet som bereder frågor om intern kontroll och riskbedömning.

Bolagets vd och styrelse har en tät dialog och vd håller styrelsen löpande informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet. Styrelsen fattar alla strategiska beslut. Verkställande direktören är inte ledamot i styrelsen.

Styrelsen har fastställt finansierings- och investeringspolicy, hållbarhetspolicy, personalpolicy, miljöpolicy, uppförandekod och placeringspolicy.

Inlandsinnovation har fem anställda: vd, vice vd, ekonomichef, analyschef och företagsanalytiker. Inlandsinnovations löpande redovisning hanteras genom en extern redovisningsbyrå.

## Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att företaget hanterat sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Riskerna kan huvudsakligen hänföras till värdering av portföljinvesteringar och förlustrisk inom kapitalförvaltningsverksamheten.

Arbetet med att införa en riskhanteringsprocess och rutiner för riskbedömning avseende den finansiella

rapporteringen har påbörjats under året och planeras att formaliseras under 2013.

## Kontrollaktiviteter

Bolaget har ett attestreglemente som föreskriver att vd godkänner samtliga utgifter och kostnader. Vd:s egna kostnader godkänns av styrelsens ordförande.

Årsredovisning och kvartalsrapporter kvalitetssäkras av såväl vd som av revisionsutskottet innan de formellt beslutas av styrelsen.

## Information och kommunikation

Intern informationsgivning och kommunikation sker främst genom informella kanaler samt genom interna möten och styrelsemöten samt möten i styrelsens respektive utskott.

## Uppföljning

Formell uppföljning av den interna kontrollen har inte genomförts under året. Revisorn har avrapporterat sin granskning av den interna kontrollen till revisionsutskottet och styrelsen. Såväl vd som styrelse är aktivt involverade i att utforma processer för riskhantering och upprättandet av policyer och riktlinjer, vilka utgör grunden i bolagets kontrollmiljö. I detta arbete ingår att identifiera förbättringsområden avseende strukturen och omfattningen av bolagets interna kontroll.

Styrelsen har bedömt att ett behov av en särskild granskningsfunktion inte föreligger, dels med hänsyn till bolagets storlek, dels på grund av att styrelsen och revisionsutskottet har en aktiv roll i bolaget.

Ansvarig i företaget för att styrande dokument efterlevs och följs upp är vd.

Revisionsutskottet har vid ett tillfälle under året träffat bolagets revisor utan närvaro av verkställande direktören eller någon annan person från bolagsledningen, för en genomgång av revisorernas redogörelse av bolagets interna kontroll.

# Förslag till disposition av vinst

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas, utan vinsten i sin helhet överföres i ny räkning.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	Kronor
Balanserad vinst	1 865 145 679
Årets vinst	4 888 017
<b>Summa</b>	<b>1 870 033 696</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:  
i ny räkning överföres **1 870 033 696**

# Resultaträkning

Resultaträkning, tkr	Not	2012-01-01–2012-12-31	2010-09-17–2011-12-31
	1		
<i>Rörelsens intäkter</i>	2	1 896	0
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	3,4	-21 720	-5 506
Personalkostnader	4	-9 283	-1 610
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-200	-46
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		-31 203	-7 162
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-29 307</b>	<b>-7 162</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar	5	5 000	0
Övriga ränteintäkter och andra liknande resultatposter	6	34 028	34 968
Räntekostnader och andra liknande resultatposter	7	-1	-2
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		39 027	34 966
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9 720</b>	<b>27 804</b>
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Avsättning till periodiseringsfond		-2 700	-6 960
Förändring av avskrivningar utöver plan		44	-200
<i>Summa bokslutsdispositioner</i>		-2 656	-7 160
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 064</b>	<b>20 644</b>
Skatt på årets resultat	8	-2 176	-5 498
<b>Årets resultat</b>		<b>4 888</b>	<b>15 146</b>

# Balansräkning

Balansräkning, tkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	1		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	523	598
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		523	598
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i portföljbolag	10	78 002	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav, portföljinvestering	11	5 000	0
Andra långfristiga fordringar, portföljinvestering	12	216 300	0
Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper	13	100 000	0
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		399 302	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>399 825</b>	<b>598</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 330	0
Övriga fordringar	14	322	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	4 502	1 561
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		6 154	1 561
<i>Kortfristiga placeringar</i>	16	1 528 835	1 747 414
<i>Kassa och bank</i>		101 598	282 577
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 636 587</b>	<b>2 031 552</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 036 412</b>	<b>2 032 150</b>

Balansräkning, tkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1		
<b>Eget kapital</b>	17		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		150 000	150 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>		150 000	150 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		0	1 850 000
Balanserat resultat		1 865 146	0
Årets resultat		4 888	15 146
<i>Summa fritt eget kapital</i>		1 870 034	1 865 146
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 020 034</b>	<b>2 015 146</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	18		
Periodiseringsfond		9 660	6 960
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		156	200
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>9 816</b>	<b>7 160</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder		20	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>20</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		4 326	3 439
Aktuell skatteskuld		0	5 545
Övriga skulder		400	288
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	1 816	572
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>6 542</b>	<b>9 844</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 036 412</b>	<b>2 032 150</b>
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga



# Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, tkr	Not	2012-01-01–2012-12-31	2010-09-17–2011-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-29 307	-7 162
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	200	46
Erhållen ränta och liknande resultatposter	5,6	39 402	35 004
Erlagd ränta och liknande resultatposter		-1	-2
Erlagd skatt		-7 865	0
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		2 429	27 886
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-4 449	-1 561
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		887	3 439
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga rörelseskulder		1 356	907
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		-2 206	2 785
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>223</b>	<b>30 671</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>			
Investering i andelar i portföljbolag		-78 002	0
Investering i andra långfristiga värdepapper, portföljinvestering		-5 000	0
Investering i andra långfristiga fordringar, portföljinvestering		-216 300	0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-125	-644
Investering i långfristiga kapitalplaceringar		-100 000	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>-399 427</b>	<b>-644</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Årets nyemission		0	2 000 000
Långfristiga skulder, ny upplåning		20	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>20</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-399 184</b>	<b>2 030 027</b>
Likvida medel vid årets början		2 029 991	0
Annan ökning/minskning av bokförda värden	6	-374	-36
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 630 433</b>	<b>2 029 991</b>

# Tilläggsupplysningar

Belopp nedan redovisas i tusen kronor (tkr), där inget annat anges. Föregående räkenskapsår, nedan kallat 2011, omfattar perioden 2010-09-17–2011-12-31.

## Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet = eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

## Noter

### Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd samt riktlinjer för externt rapportering i företag med statligt ägande.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### Inkomstskatter och upplupna skatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar skatt som ska betalas avseende aktuellt år. Skatteskulder värderas till vad som enligt företagets bedömning ska erläggas till Skatteverket.

Uppskjuten skatt har beräknats med 22 % för 2012 och med 26,3 % för 2011.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. När en materiell anläggningstillgångs avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas tillgångens restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Inventarier	3-5

#### Finansiella anläggningstillgångar

Investeringar i finansiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Nedskrivning sker då stadigvarande värdenedgång bedöms föreligga.

Andelar i portföljbolag innefattar även andelar i bolag där Inlandsinnovation äger andelar och/eller röster på mellan tjugo och femtio procent, s.k. intresseföretag. Bokfört värde redovisas inte per innehav i intresseföretag enligt årsredovisningslagens femte kapitel åttonde paragraf, utan enbart summan av det bokförda värdet anges.

Andra långfristiga fordringar, portföljinvestering, innefattar även fordran på intresseföretag.

#### Fordringar

Fordringar har upptagits till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

#### Kortfristiga placeringar

Kortfristiga innehav av aktie-, ränte-, hedge- och företagsobligationsfonder redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde på balansdagen.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

### Not 2. Rörelsens intäkter

	2012	2011
Ränteintäkter		
investeringsverksamheten	1 161	–
Övriga rörelseintäkter	735	–
<b>Summa</b>	<b>1 896</b>	<b>–</b>

### Not 3. Ersättning till revisorer

Deloitte	2012	2011
Revisionsuppdrag	281	148
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	47	219
<b>Summa</b>	<b>328</b>	<b>367</b>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

#### Not 4. Löner, ersättningar och andra förmåner samt medelantal anställda

##### Inlandsinnovations ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse

Inlandsinnovation är ett statligt ägt bolag och på årsstämma den 20 april 2012 beslutades att bolaget ska följa regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande, beslutade den 20 april 2009.

Till styrelsens ordförande och övriga bolagsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmobeslut. Ersättning och andra anställningsvillkor till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare beslutas av styrelsen.

##### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2012	2011
Styrelsearvode till styrelseledamöter	371	350
Utskottsarvode till styrelseledamöter	261	120
Löner och andra ersättningar till vd och vvd	3 837	700
Löner och andra ersättningar till övriga	1 296	–
Avtalsenliga pensioner till vd och vvd	1 417	354
Avtalsenliga pensioner till övriga	363	–
Fakturerade arbetsgivaravgifter från styrelseledamöter	199	148
Övriga sociala kostnader	2 032	302
<b>Summa</b>	<b>9 776</b>	<b>1 974</b>

##### Ersättningar till styrelsen

Ersättningen till styrelsens ledamöter för 2012 består av styrelsearvode vilket beslöts på årsstämma 2012-04-20. På årsstämman noterades ett förtydligande i stämmoprotokollet om att enskilda ledamöters företag kan fakturera styrelsearvode. Styrelsen har under året bestått av nio ledamöter, varav fyra kvinnor och fem män. Förutom styrelsearvode har vissa av styrelsens ledamöter fått ersättning för operativa konsulttjänster utförda åt Inlandsinnovation under 2012.

Samtliga ersättningar till styrelsens ledamöter har erlagts till respektive ledamots aktiebolag.

##### Medelantal anställda

	2012	2011
Kvinnor	1	–
Män	3	0,3
<b>Totalt</b>	<b>4</b>	<b>0,3</b>

##### Antal ledande befattningshavare under året i styrelse och ledning

	Män	Kvinnor	Totalt
Styrelse	5	4	9
Vd	1	–	1
Vice vd	1	–	1
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>11</b>

## Ersättningar och förmåner till styrelsen under året

	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
Leif Zetterberg, ordförande	168	–	168
Åse Angland Lindvall	28	9	37
Håkan Buskhe	–	–	–
Wilhelm Geijer	35	51	86
Maria Hallman	–	–	–
Yvonne Lif Lövbrand	35	49	84
Bengt-Erik Lindgren	35	8	43
Mattias Moberg	–	–	–
Elisabeth Norman	35	88	123
Robert Taflin	35	56	91
<b>Totalt arvode</b>	<b>371</b>	<b>261</b>	<b>632</b>
Arbetsgivaravgifter <sup>1)</sup>	117	82	199
Mervärdesskatt <sup>1)</sup>	122	86	208
<b>Totalt utbetalt</b>	<b>609</b>	<b>429</b>	<b>1 038</b>

<sup>1)</sup>Samtliga utbetalda arvoden till styrelsens ledamöter har skett till respektive ledamots bolag varför tillkommande arbetsgivaravgifter och mervärdesskatt har utbetalats till styrelseledamotens aktiebolag.

Härutöver har konsultarvode, inklusive mervärdesskatt, enligt avtal utgått till:

Idlecapital Sweden AB, Robert Taflin	33
Storskog Invest AB, Elisabeth Norman	38
Sunnerstaholm Invest AB, Bengt-Erik Lindgren	69
WilGe AB, Wilhelm Geijer	25
<b>Totalt utbetalt</b>	<b>165</b>

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningen till verkställande direktören utgörs av en fast grundlön, förmånsbeskattad tjänstebil och pension. Ersättningen till vice verkställande direktören utgörs av en fast grundlön, förmånsbeskattad arbetsresa och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

### Verkställande direktör

Gunnar Olofsson är bolagets verkställande direktör fr.o.m. 10 oktober 2011.

### Pension

Från 65 år utgår pension enligt ITP-planen. Alternativ ITP, tiotaggarlösning, tillämpas med lika premie som vid traditionell ITP-plan. Därutöver görs en kompletterande premieavsättning till ålderspension med 30 % på lönedel mellan 30 och 50 inkomstbasbelopp.

Förtida ålderspension utges mellan 62 och 65 år med 65 % på lönedel upp till 20 inkomstbasbelopp och med 32,5 % på lönedel mellan 20 och 50

inkomstbasbelopp. Även denna pension är oantastbar och säkerställs genom löpande månadsvisa premier.

### Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från vd:s sida 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 18 månadslöner.

Uppsägningslönen och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

### Vice verkställande direktör

Jan Nylander är bolagets vice verkställande direktör fr.o.m. 1 november 2011.

### Pension

Från 65 år utgår pension motsvarande ITP-planen. Alternativ ITP, tiotaggarlösning, tillämpas med lika premie som vid traditionell ITP-plan. Därutöver görs en kompletterande premieavsättning till ålderspension med 30 % på lönedel mellan 30 och 50 inkomstbasbelopp.

### Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från vice vd:s sida 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner.

Uppsägningslönen och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster.

## Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare under året

	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Vd, Gunnar Olofsson	2 013	42	865	2 920
Vice vd, Jan Nylander	1 824	127	552	2 503
<b>Summa</b>	<b>3 837</b>	<b>169</b>	<b>1 417</b>	<b>5 423</b>

**Not 5. Resultat från övriga värdepapper och fordringar**

	2012	2011
Utdelning långfristiga placeringar	5 000	-
<b>Summa</b>	<b>5 000</b>	<b>-</b>

**Not 6. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2012	2011
Ränteintäkter avseende banktillgodohavanden	4 392	10 839
Realisationsresultat övriga kortfristiga placeringar	30 010	24 165
	34 402	35 004
Förändring av nedskrivningar kortfristiga placeringar	-374	-36
<b>Summa</b>	<b>34 028</b>	<b>34 968</b>

**Not 7. Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2012	2011
Övriga räntekostnader	-1	-2
<b>Summa</b>	<b>-1</b>	<b>-2</b>

**Not 8. Skatt på årets resultat**

	2012	2011
Aktuell skatt	-2 154	-5 498
Skatteeffekt på schablonränta på periodiseringsfond	-22	-
<b>Summa</b>	<b>-2 176</b>	<b>-5 498</b>

**Not 9. Inventarier**

	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	644	-
Inköp under året	125	644
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>769</i>	<i>644</i>
Ingående avskrivningar	-46	-
Årets avskrivningar	-200	-46
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-246</i>	<i>-46</i>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>523</b>	<b>598</b>

**Not 10. Andelar i portföljbolag**

	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Investeringar	78 002	-
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>78 002</i>	<i>-</i>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>78 002</b>	<b>-</b>



Portföljbolag	Org.nummer	Verksamhetsort	Antal andelar	Kapitalandel (%)	Röstetal (%)
Bothnia Invent AB	556770-9018	Haparanda	195	13,3	13,3
CPD-Center AB	556766-0153	Kalix	250	16,7	16,7
Enjoy Group AB (publ)	556653-2924	Bräcke	2 777 778	6,7	4,7
Flooré AB	556598-7814	Torpshammar	5 787	16,2	16,2
Grönklittsgruppen AB (publ)	556098-7462	Orsa	457 143	10,5	10,5
Orexplora AB	556815-2572	Malå	18 750	15,8	15,8
Permascand Holding AB*	556906-5385	Ljungaverk	500	40,0	40,0
Spaceport Sweden AB	556255-4369	Kiruna	299	13,0	13,0
Sustainable Cards Europe Holding AB	556841-3545	Hede	30 000	10,3	10,3
Tannak AB*	556717-5939	Jokkmokk	26	20,0	20,0

Intresseföretag*	Org.nummer	Säte	Antal andelar	Justerat eget kapital	Redovisat resultat
Permascand Holding AB	556906-5385	Ånge	500	–	–
Tannak AB	556717-5939	Jokkmokk	26	–	–

**Bokfört värde andelar i intresseföretag** **18 000**

\*) Intresseföretagens fastställda värden per 2012-12-31 avseende justerat eget kapital och redovisat resultat har ännu inte offentliggjorts varför dessa uppgifter inte lämnas.

## Not 11. Andra långfristiga värdepappersinnehav, portföljinvestering

	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	–	–
Insats	5 000	–
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>5 000</i>	–
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 000</b>	–

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser förlagsinsats i Övre Norrlands Kreditgarantiförening, org. nr. 760910-7791.

## Not 12. Andra långfristiga fordringar, portföljinvestering

	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2012-12-31	2011-12-31
Utlåning	216 300	–
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>216 300</i>	–
<b>Utgående redovisat värde*</b>	<b>216 300</b>	–
*Varav avser fordran intresseföretag	12 500	–

### Not 13. Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper

	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Inköp	100 000	-
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>100 000</i>	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>100 000</b>	-

Långfristiga kapitalplaceringar i värdepapper avser placering i företagsobligationsfond, SEB Credit Opportunity III. Fondens marknadsvärde per 2012-12-31 uppgår till 104 877 tkr.

### Not 14. Övriga fordringar

	2012-12-31	2011-12-31
Skattefordran	159	-
Övriga fordringar	163	-
<b>Summa</b>	<b>322</b>	-

### Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2012-12-31	2011-12-31
Upplupen ränta	169	169
Upplupen fondrabatt och förvaltningsavgift	3 577	590
Förutbetald hyreskostnad	172	205
Övrigt	584	597
<b>Summa</b>	<b>4 502</b>	<b>1 561</b>

### Not 16. Övriga kortfristiga placeringar

	2012-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2011-12-31
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Räntefonder	852 033	874 214	1 471 327	1 476 762
Nedskrivning räntefonder	-	-	-12	-
<b>Summa räntefonder</b>	<b>852 033</b>	<b>874 214</b>	<b>1 471 315</b>	<b>1 476 762</b>
Aktiefonder	228 753	242 135	86 124	86 784
Nedskrivning aktiefonder	-340	-	-	-
<b>Summa aktiefonder</b>	<b>228 413</b>	<b>242 135</b>	<b>86 124</b>	<b>86 784</b>
Företagsobligationsfonder	353 525	380 929	150 000	150 324
<b>Summa företagsobligationsfonder</b>	<b>353 525</b>	<b>380 929</b>	<b>150 000</b>	<b>150 324</b>
Hedgefonder	90 337	93 028	40 000	39 975
Nedskrivning hedgefonder	-71	-	-25	-
<b>Summa hedgefonder</b>	<b>90 266</b>	<b>93 028</b>	<b>39 975</b>	<b>39 975</b>
Fastighetsbolagsfonder	4 598	5 136	-	-
<b>Summa fastighetsbolagsfonder</b>	<b>4 598</b>	<b>5 136</b>	-	-
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>	<b>1 528 835</b>	<b>1 595 442</b>	<b>1 747 414</b>	<b>1 753 845</b>

## Not 17. Eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	150 000	1 850 000	15 146	2 015 146
Vinstdisposition		-1 850 000	1 850 000	0
Årets resultat			4 888	4 888
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>150 000</b>	<b>0</b>	<b>1 870 034</b>	<b>2 020 034</b>

Antalet aktier uppgår till 150 000 000 stycken med ett kvotvärde av 1 krona.

## Not 18. Obeskattade reserver

	2012-12-31	2011-12-31
Periodiseringsfond, taxering 2012	6 960	6 960
Periodiseringsfond, taxering 2013	2 700	0
<i>Summa periodiseringsfonder</i>	<i>9 660</i>	<i>6 960</i>
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	156	200
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>9 816</b>	<b>7 160</b>
<i>Uppskjuten skatt i obeskattade reserver</i>		
Uppskjuten skatt i periodiseringsfonder	2 125	1 830
Uppskjuten skatt i ackumulerade avskrivningar utöver plan	34	53
<b>Summa uppskjuten skatt i obeskattade reserver</b>	<b>2 160</b>	<b>1 883</b>

## Not 19. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2012-12-31	2011-12-31
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	295	83
Upplupna sociala kostnader	269	65
Övrigt	1 252	424
<b>Summa</b>	<b>1 816</b>	<b>572</b>

## Not 20. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2012	2011
Avskrivningar	200	46
<b>Summa</b>	<b>200</b>	<b>46</b>

# Underskrifter

Östersund den 22 mars 2013

**Leif Zetterberg**  
*Ordförande*

**Wilhelm Geijer**

**Maria Hallman**

**Yvonne Lif Lövbrand**

**Bengt-Erik Lindgren**

**Mattias Moberg**

**Elisabeth Norman**

**Robert Taflin**

**Gunnar Olofsson**  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2013.

**Deloitte AB**

**Jens Edlund**  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Inlandsinnovation AB, org.nr 556819-2263

## Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Inlandsinnovation AB för år 2012. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4–35.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Inlandsinnovation AB:s finansiella ställning per den 31 december 2012

och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Inlandsinnovation AB för år 2012.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Östersund den 22 mars 2013

Deloitte AB

Jens Edlund

Auktoriserad revisor



”Att identifiera och genomföra investeringar tillsammans med andra har präglat vårt arbetssätt och förmåga att vara operativt handlingskraftiga med en flexibel organisation.”

Gunnar Olofsson  
*Vd*

# Hållbarhetsredovisning 2012







# Inlandsinnovations första hållbarhetsredovisning

Detta är Inlandsinnovations första hållbarhetsredovisning. Här presenterar Inlandsinnovation sina hållbarhetsmål, övergripande arbete för att nå dessa mål samt uppnådda resultat. En ambition är att Inlandsinnovation ska vara ett föredöme inom hållbart företagande och hållbara investeringar.

Inlandsinnovation är helägt av staten och arbetar enligt de krav som ägaren ställer för att skapa värden genom att vara ett föredöme inom hållbart företagande. Detta arbete är såväl strategiskt som operativt inom många områden: miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, antikorrupktion och affärsetik samt jämställdhet och mångfald. Inlandsinnovation ska även, enligt statens ägarpolicy, presentera en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative (GRI) som utarbetar internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

Inlandsinnovations hållbarhetsredovisning följer riktlinjerna för GRI (version 3.0). Det är Inlandsinnovations egen bedömning att informationen som har lämnats i hållbarhetsredovisningen uppfyller tillämpningsnivå C+. Deloitte AB har på Inlandsinnovations uppdrag genomfört en översiktlig granskning av innehållet i hållbarhetsredovisningen och bekräftar att Inlandsinnovations hållbarhetsredovisning 2012 uppfyller tillämpningsnivån C+. Revisorernas bestyrkanderapport finns på sidan 53.

## Omfattning och avgränsningar

Inlandsinnovations verksamhet startade under senare delen av 2011. Därför har Inlandsinnovations hållbarhetsarbete under 2012 fokuserats på att utarbeta styrande dokument samt arbetsmetoder som ligger i linje med dessa. Redovisad information i denna hållbarhetsredovisning är begränsad till Inlandsinnovations egen verksamhet och avser inte de portföljbolag som Inlandsinnovation investerat i.

Inlandsinnovations hållbarhetsredovisning omfattar kalenderåret 2012. Bolaget kommer att publicera en hållbarhetsredovisning en gång per år och som en del av den ordinarie årsredovisningen.

## Beräkningsmetoder och underlag

Den ekonomiska redovisningen har hämtats från årsredovisningen. Energiförbrukning har beräknats utifrån information från Inlandsinnovations hyresvärd. Redovisad information om koldioxidutsläpp från tjänsteresor är beräknad med omräkningskalkylatorn från Nätverket för Transporter och Miljön (NTM).

## Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen

Gunnar Olofsson, vd, telefon 0771-15 01 80, e-post: [info@inlandsinnovation.se](mailto:info@inlandsinnovation.se).

## Läs mer

På Inlandsinnovations hemsida finns finansiella rapporter och hållbarhetsrapporten att ladda ned: [www.inlandsinnovation.se](http://www.inlandsinnovation.se)

# Kort om Inlandsinnovation

## Erbjuder riskvilligt kapital

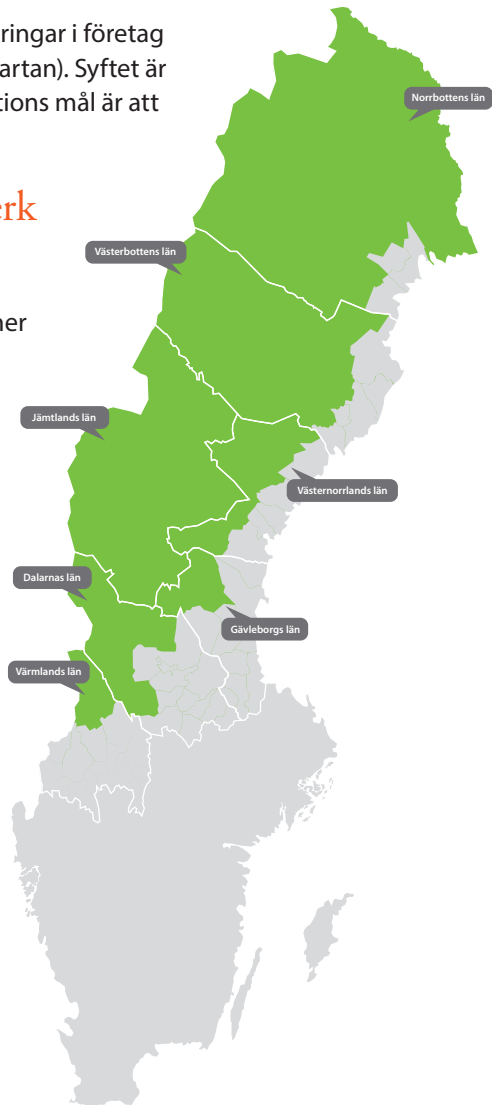
Inlandsinnovation gör direkta och indirekta investeringar i företag och innovationsprojekt i norra Sveriges inland (se kartan). Syftet är att ge företag en möjlighet att växa. Inlandsinnovations mål är att vara en aktiv, långsiktig och stabil partner.

## Liten organisation med stort nätverk

Inlandsinnovation har fem anställda på kontoret i Östersund. Tillsammans med flera såväl statliga som privata samverkans- och saminvesteringspartner skapar Inlandsinnovation värden för sina kunder.

## Statligt ägt riskkapitalbolag

Inlandsinnovation AB är helägt av svenska staten och ligger under Näringsdepartementets ansvarsområde. Staten bildade bolaget 2010 med 2 000 miljoner kronor i eget kapital. Bolaget ska medverka till ökad tillväxt och stärkt internationell konkurrenskraft i norra Sveriges inland. Verksamheten startade i slutet av 2011.





## Tannak betyder ”här och nu” på samiska och summerar även grundidén med företaget med samma namn. Tannak är ett av Inlandsinnovations första portföljbolag.



Ola Lundberg är vd i Tannak AB. – Det var en bra dag, säger Ola om dagen när Inlandsinnovation skrev på investeringsavtalet med Tannak och investerade 2 miljoner i bolaget, i utbyte mot en 20-procentig ägarandel.

– När jag fick höra om Inlandsinnovation tog jag kontakt direkt för att presentera vår produkt och affärsidé. Vårt marknads erbjudande har starka fördelar, både ekonomiska och miljömässiga, och då ville vi ha en stark finansiär också, säger Ola Lundberg.

Grundare av Tannak är de två renskötande samerna Susanne Spik och Karin Kuoljok. De hade tröttnat på det tunga och tidsödande arbetet att bevaka sina renhjordar där GSM-täckningen var dålig. Därför började de skissa på sin innovation, Herdview™.

Herdview™ är ett komplett spårningssystem, med GPS-halsband på renarna, basstationer, visning på mobil eller

internetuppkopplad dator, och en larmfunktion. Systemet bygger på den säkra DTN-tekniken, Delay Tolerant Networking.

– Vi är mycket nöjda över att kunna erbjuda en lösning som inte bara underlättar det fysiska arbetet för samerna utan är kostnadseffektivt också, säger Ola.

Systemet ersätter även många och dyra timmar med helikoptrar och fyrhjulingar, som oftast används vid övervakningen av renhjordarna. Miljöpåverkan minskar.

– Det vi nog är mest stolta över är miljöaspekten. Vårt system sparar på miljön. Att kunna erbjuda en produkt som minskar koldioxidutsläppen känns riktigt bra, konstaterar Ola.

Med Jokkmokk som bas siktar Tannak på att nå ut med sin innovation i många länder.

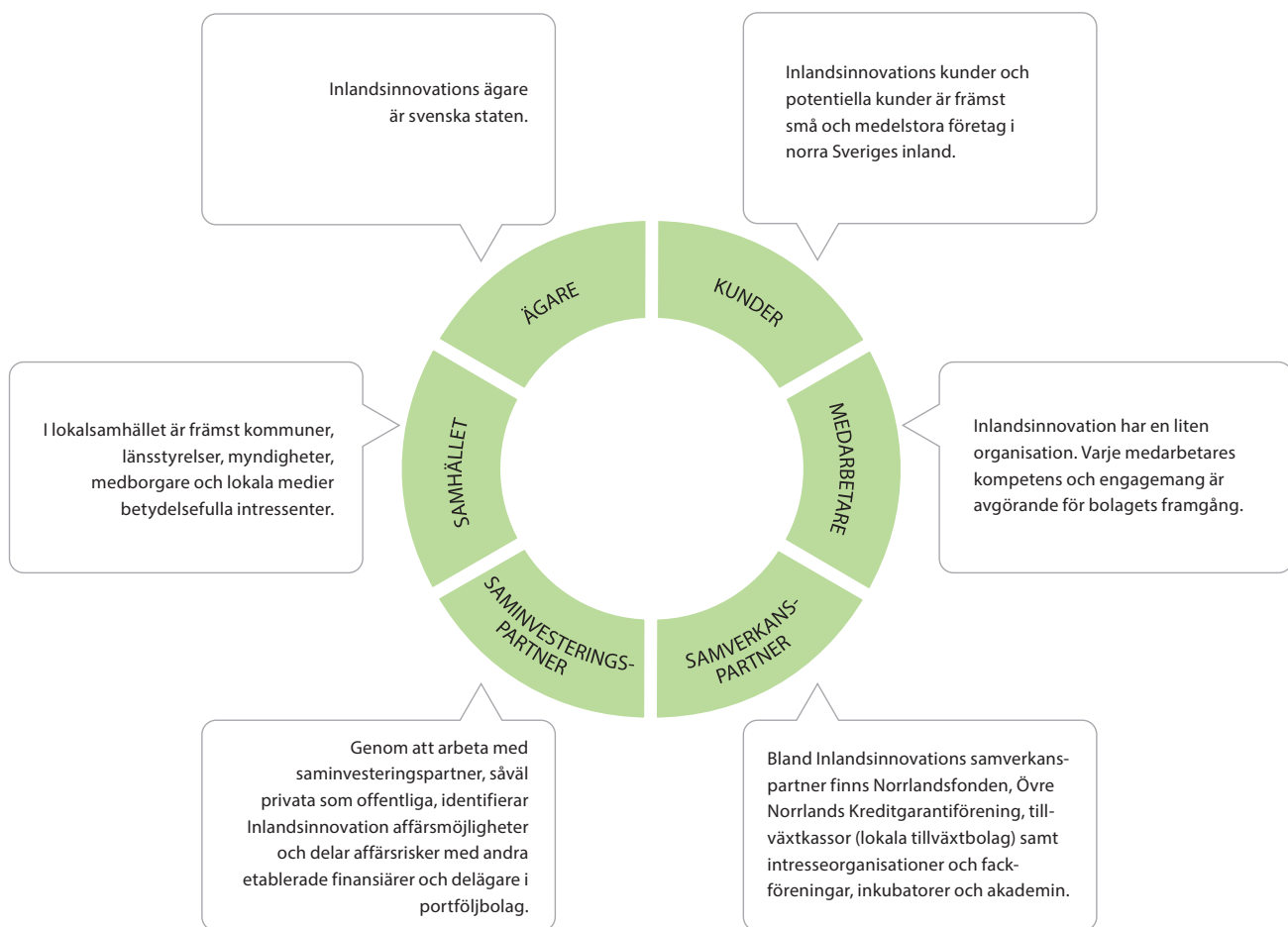
– Och så är Herdview™ en potentiell världsprodukt. Tänk bara på hur den skulle kunna underlätta skötseln av får och boskap i exempelvis Australien, Argentina och Brasilien. Jag är säker på att Tannak gör en exportsuccé, med start i Norden, avslutar Ola Lundberg.



# Inlandsinnovations intressenter

En god dialog med Inlandsinnovations intressenter är en förutsättning för att kunna skapa värden för ägaren, kunderna, de anställda, samhället och våra samverkans- och saminvesteringspartner.

Inlandsinnovation har identifierat att det framför allt är följande intressentgrupper som påverkar och påverkas av Inlandsinnovations verksamhet.



## Dialogen med externa intressenter under 2012

För att bygga nätverk och identifiera potentiella investeringsobjekt har Inlandsinnovations vd och övriga medarbetare under 2012 besökt ett tjugotal av kommunerna inom marknadsområdet. Detta arbete kommer att intensifieras 2013, främst genom nätverkande och samverkan med kommunernas näringslivschefer och de olika näringslivsorganisationerna i kommunerna.

På motsvarande sätt har Inlandsinnovation haft en löpande dialog med länsstyrelser och landshövdingar, regionförbund samt myndigheter kring frågor av gemensamt intresse.

Inlandsinnovations styrelseledamöter har aktivt deltagit i intressentdialogen under året, bland annat genom att ledamöterna besökte näringslivs- och kommunrepresentanter i Torsby. Ordföranden talade om Inlandsinnovation och hållbart företagande på invigningen av Torsby klimatfilmsfestival.

Inlandsinnovation har deltagit och presenterat bolagets verksamhet i flera andra evenemang med anknytning till Inlandsinnovations verksamhet. Exempel på detta är Åre kapitalmarknadsdagar, Exporttåget längs Inlandsbanan, Skogsriket i Lycksele, Västerbottendagarna i Stockholm samt uppstarten av initiativet Inlandslyftet. Bolaget har också haft ett löpande utbyte med flera universitet som är verksamma inom marknadsområdet. Bland dessa kan nämnas Luleå tekniska universitet, Umeå universitet, Mittuniversitetet och SLU Sveriges lantbruksuniversitet.

Inlandsinnovation är en aktiv ägare. Under året har bolaget, förutom de löpande kontakterna med varje enskilt portföljbolag, även anordnat en gemensam träff med vd:arna i portföljbolagen och Inlandsinnovations medarbetare.

Syftet med mötet var att erbjuda ett tillfälle att inhämta ny kunskap samt dela kunskap och erfarenheter med varandra. Ämnen som hållbarhetsarbete, bolagsstyrning, marknadsföring och kommunikation diskuterades. Denna form av dialogmöte med portföljbolagens vd:ar kommer att vara en återkommande punkt i Inlandsinnovations intressentdialog.



# Inlandsinnovations hållbarhetsarbete

Inlandsinnovation ska enligt ägarens riktlinjer ha en genomtänkt och förankrad policy och strategi samt fastställda mål för att hantera hållbart företagande. Inlandsinnovation förväntas bedriva ett aktivt arbete i dessa frågor såväl i det egna bolaget som i samarbetet med affärspartner, kunder, leverantörer och övriga intressenter.

Inlandsinnovations hållbarhetsarbete under 2012 har fokuserats på att arbeta fram och besluta om relevanta policyer. Dessutom har ett arbete påbörjats att fastställa en metod för att kartlägga, utvärdera och förbättra hållbarhetsarbetet i Inlandsinnovations portföljbolag. I intressentdialogen driver Inlandsinnovation frågorna om hållbart företagande och hållbara investeringar.

## Detta har Inlandsinnovation gjort under 2012

- Inlandsinnovation har beslutat om uppförandekod, hållbarhetspolicy, miljöpolicy, personalpolicy, finansierings- och investeringspolicy samt affäretiska riktlinjer.
- Vid en nätverksträff med portföljbolagens vd:ar har Inlandsinnovation diskuterat vikten av hållbarhetsarbete.
- Inlandsinnovation har påbörjat ett arbete kring strategier och metoder för att stärka portföljbolagen i deras hållbarhetsarbete.
- Avfall från Inlandsinnovations kontor och personalrum har källsorterats.
- Så långt möjligt har Inlandsinnovation vidtagit energibesparande åtgärder beträffande möten, datorer och belysning.
- Alla medarbetare har erbjudits att ta del av friskvårdsaktiviteter.



## Strategisk inriktning och mål för hållbarhetsarbetet 2013

Det målstyrda hållbarhetsarbetet är en process som utvecklas kontinuerligt. Inlandsinnovation har i en intern analys av verksamheten identifierat de områden som Inlandsinnovation bedömer har en väsentlig påverkan på miljön och samhället. I denna process har Inlandsinnovation identifierat följande sju väsentlighetsområden samt nio operativa mål och prioriteringar. Dessa kommer Inlandsinnovation att arbeta vidare med under 2013.

Väsentliga hållbarhetsområden	Mål
Miljöhänsyn	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vid varje tillfälle som ett möte planeras ska möjligheten att använda energieffektiv informationsteknik såsom telefon- och videokonferens övervägas som alternativ till resor.</li> <li>Hyrbilar ska vara miljöklassade.</li> <li>Kontorets avfall ska källsorteras.</li> <li>Inlandsinnovation ska ha ett miljöledningssystem som är effektivt och väl anpassat till bolagets verksamhet och förutsättningar.</li> </ul>
Affärsetik	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeta aktivt för att stärka hållbarhetsarbetet i portföljbolagen. Arbetet ska bland annat bestå av information och vägledning och gälla samtliga portföljbolag.</li> </ul>
Skapa tillväxt och innovationsförmåga i företag	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeta aktivt för att stärka hållbarhetsarbetet i portföljbolagen. Arbetet ska bland annat bestå av information och vägledning och gälla samtliga portföljbolag.</li> </ul>
Skapa regional tillväxt och utveckling	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeta aktivt för att stärka hållbarhetsarbetet i portföljbolagen. Arbetet ska bland annat bestå av information och vägledning och gälla samtliga portföljbolag.</li> </ul>
Bolagets långsiktiga ekonomiska stabilitet	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inlandsinnovations avkastningskrav väntas följa inflation och ränteutveckling, med syfte att kapitalet ska hållas långsiktigt intakt.</li> </ul>
Kommunikation med externa intressenter	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeta aktivt för att stärka hållbarhetsarbetet i portföljbolagen. Arbetet ska bland annat bestå av information och vägledning och gälla samtliga portföljbolag.</li> <li>Samtliga länsstyrelser, regionförbund och minst hälften av kommunerna inom marknadsområdet ska ha besökts under 2013. Samtliga kommuner och övriga intressentorganisationer, enskilt eller i grupp, ska ha kontaktats i någon form under året.</li> </ul>
Socialt ansvarstagande (arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alla medarbetare får bidrag till friskvårdsaktiviteter.</li> <li>Alla medarbetare ska ha ett medarbetarsamtal under året.</li> </ul>



## Styrning av hållbarhetsarbetet

Inlandsinnovations arbete att bidra till en hållbar utveckling utgår från ägarens krav och Inlandsinnovations egna policyer och riktlinjer. Ett viktigt ramverk för detta är principerna i FN:s Global Compact. Det yttersta ansvaret för Inlandsinnovations hållbarhetsarbete ligger hos styrelsen, medan det operativa ansvaret att följa upp mål och prioriterade aktiviteter ligger hos företagsledningen.

### FS1 Inlandsinnovations policyer och riktlinjer

Policy	Beslutad av	Beskrivning	Påverkan på Inlandsinnovations verksamhet	Publicerad
Finansierings- och investeringspolicy	Styrelsen	Grundprinciper som anger förutsättningarna för bolagets investeringsverksamhet.	Vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet mot mål i investeringsverksamheten.	Nej
Hållbarhetspolicy	Styrelsen	Grundprinciper om hur verksamheten ska bedrivas hållbart, ur såväl ett ekonomiskt, miljömässigt som socialt perspektiv.	Beskriver på ett övergripande plan hur bolaget ska minska sin direkta påverkan på miljö och omvärld, och hur bolagets investeringar ska göras på ett ansvarsfullt sätt.	Hemsidan
Personalpolicy	Styrelsen	Grundprinciper om medarbetares rätt till ett utvecklande och ansvarsfullt arbete i en arbetsmiljö som utmärks av respekt och förtroende för varje enskild medarbetare.	Polycyn vägleder övergripande i frågor om ledarskap, arbetsmiljö, kompetensutveckling, rekrytering och lön, samt strävan att nå jämställdhet och mångfald.	Hemsidan
Placeringspolicy	Styrelsen	Grundprinciper som anger förutsättningarna för bolagets kapitalförvaltning.	Innehåller instruktioner för vilka tillgångslag bolagets kapitalplaceringar får göras i och med vilken fördelning.	Nej
Miljöpolicy	Styrelsen	Grundläggande principer för hur bolaget ska ta hänsyn till miljön.	Vägleder medarbetarna så att verksamhetens samlade miljöbelastning och resursförbrukning blir så låg som möjligt utan att verksamheten påverkas negativt.	Hemsidan
Uppförandekod	Styrelsen	En regelguide om bolagets ansvar och uppträdande som god affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.	Vägledande för medarbetarnas uppträdande som investerare och affärspartner samt hur bolaget ska agera som arbetsgivare och samhällsaktör.	Hemsidan
Affärsetiska riktlinjer	Verkställande direktören	Riktlinjer för hur uppförandekoden ska tillämpas i den dagliga verksamheten.	Reglerar bland annat hur gåvor, representation och andra förmåner får användas av bolaget, dess medarbetare och uppdragstagare.	Nej

## FN:s Global Compact

### Företagen ombeds att

1. stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter
2. försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktigt i brott mot internationella mänskliga rättigheter
3. upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar
4. avskaffa alla former av tvångsarbete
5. avskaffa barnarbete
6. avskaffa diskriminering vid anställning och yrkesutövning
7. stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker
8. ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande
9. uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik
10. motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Läs mer på [www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)

Global Compact är FN:s företagsinitiativ om globalt ansvar. Inlandsinnovation ställer sig bakom Global Compacts tio internationella principer.

Exempelvis baseras Inlandsinnovations uppförandekod och miljöpolicy på dessa principer.

## Inlandsinnovations uppförandekod

Inlandsinnovations medarbetare följer de lagar, avtal och bestämmelser som gäller för affärsrelationer och uppträder alltid med öppenhet, integritet och ärlighet.

Inlandsinnovation engagerar sig inte i sådan verksamhet som Inlandsinnovation inte öppet kan stå för. Inlandsinnovation fattar inga affärsbeslut utifrån personliga intressen eller relationer.

Inlandsinnovation varken tar eller ger otillbörliga ersättningar i form av gåvor, resor, representation eller tjänster, som gör att Inlandsinnovations ställning kan ifrågasättas. Inlandsinnovations interna och externa information och kommunikation bygger på trovärdighet, öppenhet, respekt och på en aktiv dialog med medarbetare och andra intressenter.

## Inlandsinnovations miljöpolicy

Inlandsinnovation bedriver verksamheten på ett sådant sätt att miljöhänsyn, tillsammans med kvalitet och kostnadseffektivitet, naturligt integreras i det dagliga arbetet.

Inlandsinnovation lär av tidigare erfarenheter och ser ständiga miljöförbättrande åtgärder som investeringar för en hållbar utveckling och framtid.

Inlandsinnovation tar ansvar för att bolagets samlade miljöbelastning och resursförbrukning är så låg som möjligt utan att verksamheten påverkas negativt.

# Ekonomiskt ansvar

Genom att erbjuda företag och innovationsprojekt tillgång på riskvilligt kapital kan Inlandsinnovation stimulera marknadsetablering och expansion av nya innovationsprojekt och affärsidéer. På ett hållbart sätt medverkar Inlandsinnovation till att skapa ekonomiska direkta och indirekta värden för sina intressenter.

Inlandsinnovations investerings- och finansieringspolicy anger villkoren och förutsättningarna för företagets investeringsverksamhet. Bolagets kapitalplaceringar sker enligt placeringspolicyn som innehåller instruktioner för vilka tillgångsslag placeringar får göras i och med vilken fördelning.



## Investerat kapital år 2012

Antal portföljbolag	10 stycken
Investerat kapital, andelar i portföljbolag	78 002 tkr
Övrig portföljinvesterad volym	221 300 tkr

## EC1 Skapat och fördelat direkt ekonomiskt värde år 2012

Skapat värde (tusen kronor)	
Intäkter	1 896
Finansnetto	39 027
Fördelat värde	
Övriga externa kostnader	-21 720
Löner och andra personalkostnader	-9 283
Inkomstskatt	-2 176
Behållet värde	7 744





# Miljöansvar

Inlandsinnovation mäter endast direkt miljöpåverkan från den egna verksamheten, inte den indirekta påverkan som bolagets investeringar medför.

Bolagets miljöpolicy har beslutats av Inlandsinnovations styrelse och är vägledande (se sidorna 47–48). Alla inom Inlandsinnovation ska ta ansvar för miljön i det dagliga arbetet.

Inlandsinnovations egen miljöpåverkan består främst av energiförbrukning i kontorslokaler, förbrukning av kontorsmaterial samt tjänsteresor. Avfall från Inlandsinnovations kontorslokaler källsorteras och omhändertas av hyresvärden för vidare miljöåtgärder.



## EN4 EN17 Energiförbrukning och koldioxidutsläpp år 2012

Energiförbrukning kontor (el och fjärrvärme)	46 563 kWh
Energiförbrukning kontor/m <sup>2</sup> (el och fjärrvärme)	ca 131 kWh
CO2 Tjänsteresor	44,1 ton
CO2 Tjänsteresor/anställd	8,8 ton

Inlandsinnovations kunder och samverkanspartner finns i norra Sveriges inland. Detta är ett stort geografiskt område varför det oftast är mest tidseffektivt att välja flyget före andra transportalternativ. Därför gör Inlandsinnovation de flesta tjänsteresorna med flyg, men även med bil och tåg.

Inlandsinnovations organisation har under 2012 utökats med tre medarbetare. Fler medarbetare medför fler resor i verksamheten och därmed ett ökat koldioxidutsläpp. För att minska antalet tjänsteresor är Inlandsinnovations målsättning att fortsätta användningen av energieffektiv informationsteknik som alternativ till resor.



## Socialt ansvar

Uppförandekoden och de affärsetiska riktlinjerna utgör grunden för Inlandsinnovations arbete kring ansvarsfullt företagande på flera områden, inte minst mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och arbetet mot korruption. Inlandsinnovation verkar för att de principer som styr bolagets sociala ansvarstagande även ska tillämpas i portföljbolagen och hos leverantörer.

Inlandsinnovations personalpolicy lägger grunden för att bolagets medarbetarfrågor bedrivs på ett professionellt och strukturerat sätt. Inlandsinnovation strävar efter att skapa goda förutsättningar för medarbetarna att känna engagemang och ha rätt kompetens för sin arbetsuppgift. Medarbetarsamtal är en väsentlig del i ambitionen att utveckla och behålla kvalificerade medarbetare, vilket är avgörande för att nå framgång i verksamheten. Återkommande medarbetarsamtal med Inlandsinnovations alla medarbetare skapar möjligheter att på individnivå påverka en positiv karriärs- och kompetensutveckling samt arbetsmiljö.

Kompetensutveckling under 2012 har bland annat omfattat utbildning i hållbarhetsfrågor och bolagets ärendehanteringssystem.

För att identifiera och förebygga arbetsrelaterade hälsoproblem har Inlandsinnovations medarbetare erbjudits företagshälsovård och friskvårdsaktiviteter.

Sjukfrånvaron bland Inlandsinnovations medarbetare var noll under 2012.





# Underskrifter

Östersund den 22 mars 2013

Leif Zetterberg  
*Ordförande*

Wilhelm Geijer

Maria Hallman

Yvonne Lif Lövbrand

Bengt-Erik Lindgren

Mattias Moberg

Elisabeth Norman

Robert Taflin

Gunnar Olofsson  
*Verkställande direktör*

Vår bestyrkanderapport har lämnats den 22 mars 2013.

Deloitte AB

Jens Edlund  
*Auktoriserad revisor*

Andreas Drugge  
*Specialistmedlem i Far*

# Revisors rapport över översiktlig granskning av Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning

## Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Inlandsinnovation AB att översiktligt granska innehållet i Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning för år 2012. Vår översiktliga granskning omfattar information avseende verksamhetsåret 2012. Vår granskning omfattar hållbarhetsavsnittet på sidorna 38–52 och 54–55 i Inlandsinnovation AB:s årsredovisning 2012. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av Far. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

## Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl.a. omfattat följande:

- a. uppdatering av vår kunskap och förståelse av Inlandsinnovation AB:s organisation och verksamhet
- b. bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov
- c. bedömning av resultatet av företagets intressentdialog
- d. intervjuer med ansvariga chefer i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig
- e. tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig
- f. bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer
- g. övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier
- h. avstämning av den granskade informationen mot hållbarhetsinformationen i företagets årsredovisning för 2012.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att Inlandsinnovation AB:s hållbarhetsredovisning inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Östersund den 22 mars 2013

Deloitte AB

Jens Edlund  
Auktoriserad revisor

Andreas Drugge  
Specialistmedlem i Far

## Innehållsförteckning enligt Global Reporting Initiative (GRI)

Tabellen nedan inkluderar samtliga standarduppgifter som krävs för tillämpningsnivå C+ enligt GRI och de indikatorer som Inlandsinnovation därutöver har valt att redovisa på.

### Förklaring:

ÅR	Avser sidhänvisning i årsredovisning 2012
HÅR	Avser sidhänvisning i hållbarhetsredovisning 2012
Helt	Helt redovisad

OMRÅDEN	SIDA	GRAD	KOMMENTAR	
<b>1. STRATEGI OCH ANALYS</b>		Helt		
1.1	Kommentar från vd	ÅR 3	Helt	
<b>2. ORGANISATIONEN</b>				
2.1	Organisationens namn	HÅR 41	Helt	
2.2	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	ÅR 4	Helt	
2.3	Organisationsstruktur	ÅR 17–19	Helt	
2.4	Huvudkontorets lokalisering	HÅR 41	Helt	
2.5	Länder där organisationen är verksam	HÅR 41	Helt	Inlandsinnovation är ett helägt statligt riskkapitalbolag med verksamhet i Sverige. Alla bolagen i Inlandsinnovations portfölj 2012 har sina respektive säten i Sverige.
2.6	Ägarstruktur och bolagsform	HÅR 41	Helt	
2.7	Marknader	ÅR 4, HÅR 41	Helt	
2.8	Bolagets storlek	ÅR 29, HÅR 41, 49	Helt	
2.9	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	ÅR 6, 14–15	Helt	Inlandsinnovation investerade ägarkapital i 10 portföljbolag, tecknade låneavtal med 6 bolag och tillsköt kapital genom en förlagsinsats.
2.10	Erhållna utmärkelser under räkenskapsåret		Helt	Inlandsinnovation erhöll inga utmärkelser under 2012.
<b>3. REDOVISNINGSPARAMETRAR</b>				
<i>Redovisningsprofil</i>				
3.1	Redovisningsperiod	HÅR 40	Helt	
3.2	Senaste redovisningen	HÅR 40	Helt	Detta är Inlandsinnovations första hållbarhetsredovisning.
3.3	Redovisningscykel	HÅR 40	Helt	
3.4	Kontaktperson för rapporten	HÅR 40	Helt	Gunnar Olofsson, vd. Telefon: 0771-15 01 80. E-post: info@inlandsinnovation.se
<i>Redovisningens omfattning och avgränsningar</i>				
3.5	Process för att definiera redovisningens innehåll	HÅR 43, 46	Helt	Inlandsinnovations redovisning omfattar Inlandsinnovation AB, inte portföljbolagen. Detta är Inlandsinnovations första hållbarhetsredovisning.
3.6	Redovisningens avgränsningar	HÅR 40	Helt	
3.7	Särskilda begränsningar för redovisningen	HÅR 40	Helt	
3.8	Redovisningens principer för samägda bolag	HÅR 40	Helt	
3.10	Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter	HÅR 40	Helt	
3.11	Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder jämfört med tidigare års redovisningar	HÅR 40	Helt	

<b>Granskning</b>			
3.12	Innehållsförteckning som visar var i redovisningen standardupplysningar och resultatindikatorer finns	HÅR 54–55	Denna tabell är Inlandsinnovations fullständiga GRI-tabell för hållbarhetsredovisningen 2012.
3.13	Policy och praxis för extern granskning	HÅR 40, 53	Helt
<b>4. STYRNING, ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG</b>			
<b>Styrning</b>			
4.1	Styrningsstruktur	ÅR 17	Helt
4.2	Styrelseordförandens roll	ÅR 17–18	Helt
4.3	Oberoende eller icke-verkställande styrelseledamöter	ÅR 20	Helt
4.4	Möjligheter att lämna förslag till styrelsen	ÅR 18	Helt
<b>Intressentengagemang</b>			
4.14	Intressentgrupper	HÅR 43	Helt
4.15	Princip för urval och identifiering av intressenter	HÅR 43	Helt
<b>EKONOMISKA INDIKATORER</b>			
<b>Ekonomiskt resultat</b>			
EC1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	HÅR 49	Helt
EC3	Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden	ÅR 30–31	Helt
<b>MILJÖINDIKATORER</b>			
<b>Energi</b>			
EN4	Indirekt energianvändning per primär energikälla	HÅR 50	Helt
<b>Utsläpp till luft och vatten samt avfall</b>			
EN17	Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt	HÅR 50	Helt
<b>SOCIALA INDIKATORER</b>			
<b>Anställning</b>			
LA1	Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform och region	ÅR 6, HÅR 51	Helt Samtliga är heltidsanställda och arbetar i Östersund.
LA2	Personalomsättning	ÅR 6	Helt Inga medarbetare har slutat under året.
<b>Arbetsmiljö</b>			
LA7	Skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor	HÅR 51	Helt Frånvaron var noll procent år 2012.
<b>Utbildning och utvärdering</b>			
LA12	Andel av medarbetare som får regelbunden utvärdering av sin prestation	HÅR 51	Helt
<b>Mänskliga rättigheter</b>			
HR4	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder		Helt Inga fall rapporterades under 2012.
<b>BRANSCHTILLÄGG FÖR FINANSSEKTORN</b>			
<b>Branschtillägg för finanssektorn (FSSS)</b>			
FS1	Policyer rörande miljö- och sociala frågor kopplat till Inlandsinnovations verksamhet	HÅR 47	Helt

# Ordlista

**Affärsetiska riktlinjer.** Riktlinjer beslutade av vd om hur bolaget ska agera internt, i affärer och i samhället. Bygger på en uppförandekod (se nedan).

**C+.** Beteckning i hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative (se nedan). Bokstaven C anger en specifik tillämpningsnivå och plustecknet anger att hållbarhetsredovisningen är bestyrkt av utomstående.

**Finansierings- och investeringspolicy.** Grundprincip som anger förutsättningarna för bolagets investeringsverksamhet.

**Global Compact.** FN:s strategiska initiativ för företags hållbara affärsrutiner. Omfattar tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption.

**Global Reporting Initiative (GRI).** En stiftelse som utarbetar internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

**Hållbar utveckling.** En utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Omfattar tre ömsesidigt beroende dimensioner: ekonomisk, social och miljömässig.

**Hållbarhetspolicy.** Grundprinciper om hur verksamheten ska bedrivas hållbart, ur såväl ett ekonomiskt, miljömässigt som socialt perspektiv.

**Indikatorer.** Mätbara nyckeltal enligt GRI för hållbarhetsområdena ekonomi, miljö och socialt.

**Inkubator.** Program eller aktör som stöttar entreprenörer och företag att utvecklas under verksamhetens tidiga skede. Ofta knutna till universitet och högskolor men finns även utanför akademien.

**Intressent.** En person, en grupp, en organisation eller ett system som påverkar eller kan påverkas av ett företags verksamhet.

**Kilowattimme (kWh).** En enhet för energi. 1 kWh = 1 000 wattimmar.

**Koldioxid (CO<sub>2</sub>).** En växthusgas som bidrar till växthuseffekten och den globala uppvärmningen.

**Medarbetarsamtal.** Regelbunden och strukturerad dialog mellan chef och medarbetare kring mål, resultat och utveckling.

**Miljöpolicy.** Avsiktsförklaring kring företagets agerande för skydd av miljön.

**Miljöpåverkan.** Inverkan på miljön, positiv eller negativ, som helt eller delvis orsakas av företagets verksamhet.

**Mänskliga rättigheter.** Universella rättigheter som slår fast att alla människor, oavsett land, kultur och sammanhang, är födda fria och lika i värde och rättigheter.

**Norra Sveriges inland.** Geografiskt område som omfattar kommuner eller delar av kommuner i Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs, Dalarnas och Värmlands län.

**Personalpolicy.** Företagets grundprinciper kring värderingar, mål och aktiviteter för att attrahera, behålla och utveckla medarbetare.

**Placeringspolicy.** Grundprinciper kring förutsättningar och villkor i företagets kapitalförvaltning.

**Portföljbolag.** De bolag som ett riskkapitalbolag har investerat ägarkapital i.

**Riskkapital.** Kapital som investeras i företag, ofta under uppstart och tillväxt, och som är förknippade med risktagande. Även riskvilligt kapital.

**Riskkapitalbolag.** Ett företag med affärsidé att investera kapital i företag och medverka i utvecklingen av dessa.

**Stödområde A.** Ett geografiskt område i norra Sveriges inland (se ovan) som detaljerat beskrivs under avsnittet Stödområde A i Förordningen om stödområden för vissa regionala företagsstöd (SFS 1999:1382).

**Tillväxtkassa.** Lokalt tillväxtbolag med privat och offentligt riskkapital som kan investeras i eller ställas ut som lån till små och medelstora företag på orten där tillväxtkassan verkar.

**Uppförandekod.** En regelguide om företagets ansvar och uppträdande som god affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.



Foto: AkzoNobel, Bengt Alm, Bildarkivet /Mikael Svensson, Steve Cadman, Jan Lindmark, Peter Lindström, Anna Rex, Sundsvalls Tidning/Maria Eilertsen samt bilder från Inlandsinnovation och portföljbolagen.



**KLIMATKOMPENSERAT  
PAPPER**  
www.antalise.se



Producerad av Inlandsinnovation AB i samarbete med Modern PR och Urban Form Factory. Tryckt hos TMG Sthlm i april 2013 på Scandia 2000 som är ett FSC®-certifierat papper tillverkat på Lessebo Bruk. Papperet har ett av Europas lägsta koldioxidavtryck genom hela produktionskedjan från skogsavverkning till att produkterna lämnar fabriksgrinden. Papperet är dessutom klimatkompenserat genom trädplantering i Moçambique. Produktionen av denna årsredovisning är miljödeklarerad enligt Eco Mark ([www.tmgsthlm.se/ecomark](http://www.tmgsthlm.se/ecomark)).

Totalt CO<sub>2</sub>-utsläpp: 209 kg. Energiförbrukning: 246 kWh.

